

PREHLAD TÉM A ROZSAH HODÍN

Celkový prehľad modulov a počet hodín

Modul	číslo	Názov modulu	Počet hodín	Metóda			
				P	D	S	C
Modul	1	Administratívno-organizačný	44	14	0	2	28
Modul	2	Spoločenskovedný	64	29	10	0	25
Modul	3	Bezpečnosť a obrana	30	17	9	4	0
Modul	4	Vojenská logistika	20	15	5	0	0
Modul	5	Vojenské operácie	70	35	27	4	4
Modul	6	Velenie a riadenie	92	27	7	0	58
Spolu			320	137	58	10	115

Temat. okruh	Téma	Názov/téma	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
1. MODUL Administratívno-organizačný			44	14	0	2	28	
TO 1		Otvorenie a ukončenie kurzu	14	2	0	2	10	
	T 1	Vstupná administratíva	4				4	CV
	T 2	Slávnostné otvorenie kurzu	2				2	CV
	T 3	Úvodný brífing	2	2				CV
	T 4	Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi	2			2		CV
	T 5	Slávnostné ukončenie kurzu	2				2	CV
	T 6	Výstupná administratíva	2				2	CV
TO 2		Školenia	6	6	0	0	0	
	T 1	Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarmi	2	2				kvestúra
	T 2	Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č.215/2004 Z. z.	2	2				Odd BaOUS
	T 3	Ochrana osobných údajov podľa zákona č.18/2018 Z. z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. apríla 2016 o GDPR	1	1				Odd BaOUS
	T4	Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach	1	1				Odd BaOUS
TO 3		Ranná aktualita a záloha veliteľ'a kurzu	6	6	0	0	0	
	T 1	Ranná aktualita						CV
	T 2	Záloha veliteľ'a kurzu	6	6				CV
TO 4		Záverečná skúška	18	0	0	0	18	
	T 1	Záverečná skúška	18	0	0	0	18	CV

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
2. MODUL Spoločenskovedný			64	29	10	0	25	
TO 1		Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia	12	10	2	0	0	
	T 1	Systém vojenského vzdelávania v OS SR	2	2				KtSVaJ
	T 2	Psychológia boja	4	2	2			KtSVaJ
	T 3	Psychologická služba	2	2				SkPeS
	T 4	Prevenca sociálne nežiaducich javov v OS SR	2	2				KtSVaJ
	T 5	Stratégia rodovej rovnosti v OS SR	2	2				KtSVaJ
TO 2		Manažment vo vojenstve I	14	3	3	0	8	
	T 1	Manažment v podmienkach OS SR	2	1	1			KtLZ
	T 2	Osobnosť a kompetencie veliteľa - manažéra	4	1	1		2	KtSVaJ
	T 3	Základy vodcovstva – Leadership I	4	1	1		2	KtSVaJ, KtLZ
	T 4	Tímová práca v podmienkach OS SR	4				4	KtLZ
TO 3		Komunikačné a prezentačné zručnosti	20	4	2	0	14	
	T 1	Renesancia rétoriky a komunikácia	2	2				KtSVaJ
	T 2	Efektívna a neefektívna komunikácia	4	1	1		2	KtSVaJ
	T 3	Komunikačná tímová prezentácia	12				12	KtSVaJ
	T 4	Etiketa profesionálneho vojaka	2	1	1			KtLZ
TO 4		Motivovanie podriadených	4	1	0	0	3	
	T 1	Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu	2	1			1	SkPeS
	T 2	Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených	2				2	SkPeS
TO 5		Duchovná služba v OS SR	6	6	0	0	0	
	T 1	Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR	2	2				Duchovná služba
	T 2	Odrasť kresťanstva, islamu a judaizmu v OS SR	4	4				
TO 6		Právo	8	5	3	0	0	
	T 1	Zákon o štátnej službe profesionálnych vojakov OS SR	2	2				Prav AOS
	T 2	Právne minimum pre veliteľa	2	1	1			OS SR
	T 3	Riešenie škôd a náhradové konanie	2	1	1			OS SR
	T 4	Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)	2	1	1			KtBaO

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
3. MODUL Bezpečnosť a obrana			30	17	9	4	0	
TO 1		Spoločnosť a štát	2	1	1	0	0	
	T1	Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia	2	1	1			KtSVaJ
TO 2		Bezpečnostné prostredie štátu	10	6	4	0	0	
	T 1	Bezpečnosť ako kategória	2	1	1			KtBaO
	T 2	Bezpečnostné prostredie	2	1	1			KtBaO
	T 3	Boj proti kriminalite v OS SR	4	2	2			VP
	T 4	Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva	2	2				VS
TO 3		Domáci krízový manažment	6	4	2	0	0	
	T 1	Operácie domáceho krízového manažmentu	2	2				KtLZ
	T 2	Poslanie a úlohy civilnej ochrany	2	1	1			KtBaO
	T 3	Integrovaný záchranný systém (IZS)	2	1	1			KtBaO
TO 4		Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana	8	4	0	4	0	
	T 1	Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EU	4	2		2		UNOB
	T 2	Strategická koncepcia NATO	4	2		2		UNOB
TO 5		OS SR ako súčasť NATO a EU	4	2	2	0	0	
	T 1	Koncepcia NATO Response Forces (NRF)	2	1	1			OS SR
	T 2	Rozvoj vojenských spôsobilosti EU	2	1	1			OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
4. MODUL Vojenská logistika			20	15	5	0	0	
TO 1		Vojenská logistika	12	10	2	0	0	
	T 1	Spôsoby a zákonné podmienky verejného obstarávania	2	2				KtLZ
	T 2	Kontrolná činnosť v rezorte MO SR	8	6	2			SEKO
	T 3	Zásady preberania materiálu od iných útvarov a zariadení OS SR a od externých dodávateľov	2	2				OS SR
TO 2		Ekonomika a manažment obranných zdrojov	8	5	3	0	0	
	T 1	Personálny manažment v OS SR I	2	2				OS SR
	T 2	Ekonomické riadenie MO SR a požiadavka na zvyšovanie efektívnosti využívania obranných zdrojov	2	1	1			KtLZ
	T 3	Vybrané problémy ekonomiky obrany	2	1	1			KtLZ
	T 4	Charakteristika obranného plánovania SR a MO SR	2	1	1			KtLZ

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
5. MODUL Vojské operácie			70	35	27	4	4	
TO 1		Vojské umenie I	16	8	0	4	4	
	T 1	Vznik a vývoj vojenského umenia (starovek)	2	2				KtBaO
	T 2	Významné medzníky v slovenských vojenských dejinách	2	2				KtBaO
	T 3	Seminár k T 1 - 2	2			2		KtBaO
	T 4	Vývoj vojenského umenia v 20. storočí	2	2				KtBaO
	T 5	Seminár k T 4	2			2		KtBaO
	T6	Boje o Lipt. Mikuláš v roku 1945	6	2			4	KtBaO
TO 2		Aktuálny prístup k operáciám	12	6	6	0	0	
	T 1	Doktrínálny systém NATO a OS SR	2	1	1			KtBaO
	T 2	Operácie síl pre špeciálne operácie	2	1	1			OS SR
	T 3	Operácie proti povstaniu (COIN)	2	1	1			KtVTaOU
	T 4	Hybridný spôsob vedenia boja	2	1	1			KtBaO
	T 5	Vojské operácie a pozorovateľské misie OSN, NATO a EU	2	1	1			OS SR
	T 6	Získavanie poznatkov a využitie skúsenosti – Lesson Learned	2	1	1			OS SR
TO 3		Spôsobilosti bojových síl, síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia	28	14	14	0	0	
	T 1	Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek	2	1	1			KtVTaOU
	T 2	Spôsobilosti letectva v operáciách	2	1	1			OS SR
	T 3	Systémy a spôsobilosti PVO	2	1	1			KtE
	T 4	JTAC (Joint Terminal Attack Controller) – možnosti a povinnosti počas plánovania a vykonávania vojenských aktivít	2	1	1			KtVTaOU
	T 5	Palebna podpora operácií práporu	2	1	1			KtVTaOU
	T 6/1	Elektronický boj, rádiolokačný a rádiotechnický prieskum	2	1	1			KtE
	T6/2	Spravodajstvo a elektronický boj na podporu operácií práporu	2	1	1			KtE
	T 7	Ženijná podpora operácií práporu	2	1	1			CV
	T 8	RCHBO podpora operácií práporu	2	1	1			OS SR
	T 9	Rádiokomunikačné systémy a siete	2	1	1			KtE
	T 10	Logistická podpora operácií práporu	2	1	1			KtLZ
	T 11	Bezpečnosť a ochrana síl práporu	2	1	1			KtBaO
	T 12	Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu	4	2	2			ÚHL LM
TO 4		Operačná pripravenosť a bojová pohotovosť	6	3	3	0	0	
	T 1	Operačná pripravenosť	2	1	1			OS SR
	T 2	Pohotovosť a bojová pohotovosť	2	1	1			OS SR

	T 3	Mobilizácia a doplňovanie	2	1	1			OS SR
TO 5		Výcvik v OS SR	8	4	4	0	0	
	T 1	Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1			OS SR
	T 2	Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1			OS SR
	T 3	Organizácia a riadenie veliteľských zhromaždení, veliteľskej a metodickej prípravy na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1			OS SR
	T 4	Poslanie a úlohy veliaceho poddôstojníka na jednotlivých stupňoch velenia a riadenia	2	1	1			OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
6. MODUL Velenie a riadenie			92	27	7	0	58	
TO 1		Plánovací a rozhodovací proces	92	27	7	0	58	
	T 1	Spoločná vojenská symbolika NATO	6	2			4	KtVTaOU
	T 2	Operačné umenie, dizajn operácie	8	8				UNOB
	T 3	Vedenie operácií brigádou	4	4				KtLZ
	T 4	Plánovanie operácií vzdušných síl	2	1	1			OS SR
	T 5	Vedenie operácií práporom	6	2			4	KtVTaOU
	T 6	Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)	2	1	1			CV
	T 7	Plány a rozkazy, vojenská terminológia	2	1	1			CV
	T 8	Plánovanie palebnej podpory -Targeting	2	1	1			KtVTaOU
	T 9	Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)	60	7	3		50	CV

pplk. Ing. Peter **GEREC**, PhD.
náčelník oddelenia národných kurzov CV

INFORMAČNÉ LISTY MODULOV

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

I MODUL: ADMINISTRATÍVNO-ORGANIZAČNÝ

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
oddelenie bezpečnosti a OUS
kvestúra

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	14	0	2	28	44

Cieľ modulu:

Vytvorenie časového a priestorového komfortu na zabezpečenie vzdelávacieho procesu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Otvorenie a ukončenie kurzu

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Cvičenie: 10 h Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie vstupnej a výstupnej administratívy, slávnostného otvorenia a slávnostného ukončenia kurzu, oboznámenie s organizáciou kurzu, zoznámenie s areálom AOS a získanie spätnej väzby o kurze od jeho účastníkov.

T 1 Vstupná administratíva

Cvičenie: 4 h Celkom: 4 h

- spresnenie osobných údajov a logistické zabezpečenie účastníkov kurzu (*príchod, ubytovanie, stravovanie*).

T 2 Slávnostné otvorenie kurzu

Cvičenie 2 h Celkom: 2 h

- predstavenie účastníkov kurzu garantovi programu,
- slávnostné otvorenie kurzu garantom programu,

T 3 Úvodný brífing

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie s poslaním, hlavnými úlohami, štruktúrou a s hlavnými funkcionármi AOS a CV AOS,
- obsahovým zameraním kurzu, jeho programom a organizáciou, rozvrhom hodín a denným poriadkom AOS.

T 4 Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi

Seminár: 2 h Celkom: 2 h

- vykonanie spätnej väzby o programe, priebehu a zabezpečení kurzu jeho účastníkmi prostredníctvom dotazníkov.

T 5 Slávnostné ukončenie kurzu

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- vydanie osvedčení o absolvovaní vzdelávania,
- vydanie odznakov absolventa kurzu,
- ocenenie najlepších absolventov kurzu.

T 6 Výstupná administratíva

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- odovzdávanie vypožičaných študijných materiálov, vydaných vstupov do objektu,
- ukončenie ubytovania a stravovania.

Tematický okruh 2: Školenia

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie povinných úvodných školení organizácie.

T 1 Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarimi

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

T 2 Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č. 215/2004 Z. z.

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

T 3: Ochrana osobných údajov podľa zákona č. 18/2018 Z.z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. 4. 2016 o GDPR

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

T 4: Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

Tematický okruh 3: Ranná aktualita a záloha veliteľa kurzu

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Vytvorenie časového priestoru na spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu, predstavenie sa účastníkov kurzu a ich profesijné vystúpenia o oblastiach pracovnej pôsobnosti. Vytvorenie časovej rezervy pre veliteľa kurzu na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov a nepredvídané situácie.

T 1 Ranná aktualita (nezapočítava sa do výučby)

- denne trvanie pred vyučovacím blokom v trvaní 25 min.,
- spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu jeho veliteľom,
- obsahuje vystúpenia účastníkov kurzu (profesijný životopis, predstavenie oblasti vlastnej pôsobnosti, úlohy vlastnej jednotky, skúsenosti, poznatky, problémové oblasti a pod.),
- priestor na diskusiu o aktuálnych problémoch bezpečnosti a obrany z domáceho a svetového diania a pod..

T 2 Záloha veliteľa kurzu

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

- časová rezerva na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov,
- časová rezerva na nepredvídané situácie.

Tematický okruh 4: Záverečná skúška

Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie záverečnej skúšky u všetkých účastníkov kurzu formou ústneho preskúšania

T 1 Záverečná skúška

Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu: 26. 2. 2021
---	--

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz
--

2 MODUL: SPOLOČENSKOVEDNÝ

Zodpovedá: riaditeľ CV	Zabezpečuje: centrum vzdelávania katedra logistického zabezpečenia katedra spoločenských vied a jazykov skupina personálnych služieb duchovná služba OS SR
-------------------------------	--

Metódy výučby: prednáška diskusia seminár cvičenie	Celkom hodín:
--	----------------------

Rozsah výučby: 29 10 0 25	64
---	-----------

Cieľ modulu:

Zdokonalit' účastníkov kurzu v oblasti riadenia ľudských zdrojov, v právnych otázkach riadenia vojenskej organizácie, vojenskej pedagogike, psychológii, sociológii a ekonomickom manažmente. Prehĺbiť ich komunikačné a jazykové zručnosti a doplniť o poznatky vojenskej diplomacie a protokolu.

Učebná osnova modulu:**Tematický okruh 1: Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia**

Prednáška: 10 h Diskusia: 2 h Celkom: 12 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie spoločenskovedného základu získaným teoretickým štúdiom na vysokej škole a praktickým výkonom vojenskej profesionálnej služby s dôrazom na vojenskú pedagogiku, vojenskú psychológiu, vojenskú sociológiu a problematiku sociálnej politiky v rezorte ministerstva obrany. Prehĺbenie profesionálnej kvalifikácie personálu, sprostredkovanie teoretických vedomostí a praktických zručností pre uplatňovanie psychologických metód a postupov pri vedení podriadených. Oboznámenie účastníkov kurzu s možnosťami využitia psychologickej služby v pôsobnosti rezortu obrany.

T 1 Systém vojenského vzdelávania v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- didaktické aspekty vojenskej výchovy, vyučovania a výcviku (vojenská didaktika),
- stručná charakteristika jednotlivých prvkov vojenského didaktického systému (vojenskej výchovy, vyučovania a výcviku),
- ciele a úlohy školského manažmentu,
- ozbrojené sily ako výchovné, vyučovacie a výcvikové prostredie,
- vojenské školstvo ako neoddeliteľná súčasť školskej vzdelávacej sústavy Slovenskej republiky, jeho úlohy a štruktúra.

T 2 Psychológia boja

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- bojová činnosť ako záťažový faktor,
- stres z boja, záťažové situácie v bojovej činnosti,
- prejavy psychickej záťaže u vojakov pri vedení bojovej činnosti,
- možnosti eliminácie prejavov a zvládania situácií psychickej záťaže v boji,
- psychická pripravenosť vojakov.

T 3 Psychologická služba

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- štruktúra a úlohy psychologической služby,
- výkon psychologických činností.

T 4 Prevencia sociálne nežiaducich javov v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- stručný výklad kriminality vo vzťahu ku ozbrojeným silám,
- čo je to alkoholizmus, základné formy alkoholizmu, liečba alkoholizmu,
- drogy a ďalšie návykové látky
- gamblerstvo, závislosť od internetu,
- mobing (zneužívanie právomoci nadriadeného),
- šikanovanie a sexuálne obťažovanie,
- korupcia - výklad Vestníka MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005–Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č. 15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

T 5 Stratégia rodovej rovnosti v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- vymedzenie pojmov „pohlavie“ a „rod“ a vzťahu medzi nimi,
- rodová rovnosť ako súčasť všeobecnej rovnosti ľudí,
- problematika rodovej rovnosti v Ozbrojených silách Slovenskej republiky,
- vojenská organizácia ako maskulínna alebo genderovo – integrovaná organizácia.

Literatúra:

BULL-9-4: *Metodika psychologickej prípravy vojakov*. Trenčín, Veliteľstvo výcviku a podpory Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2011.

Psychologické a sociologické aspekty podpory a pomoci personálu. Zborník vedeckých a odborných prác z medzinárodného vedecko-odborného semináru. Lipt. Mikuláš, AOS, 2011. ISBN 978-80-8040-430-7.

Final Report of HFM-081: *Sprievodca veliteľa jednotlivými fázami nasadenia*. Bratislava, Personálny úrad Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2009

BULL-10-1: *Situačne tréningová metóda ako súčasť psychologickej prípravy vojakov*. Trenčín, Veliteľstvo výcviku a podpory Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2011.

KMOŠENA, M.: *Dav a panika*. Liptovský Mikuláš: 4 D s. r. o., 2004.

JANEČEK, V a kolektív: *Výkladový slovník základných pojmov z pedagogiky, psychológie a sociológie (pre potreby príslušníkov OS SR)*. Bratislava . GŠ OS SR. 2007. ISBN 978-80-969362-1-2

JANEČEK, V. – MATIS, J.: *Vybrané problémy edukácie vojenského profesionála*. Lipt. Mikuláš. AOS, 2006. ISBN 978-80-8040-312-6

MATIS, J. – HAMAJ, P. – MARTINSKÁ, M.: *Sociológia armády*. Lipt. Mikuláš: AOS, 2008. ISBN 978-80-8040-361-4.

POLONSKÝ, D. – MATIS, J.: *Rodina vojenského profesionála*. Lipt. Mikuláš: VA, 1997
ISBN 80-8040-045-8

POLONSKÝ, D. – MATIS, J.: *Vybrané kapitoly zo sociológie výchovy a vzdelávania dospelých v ozbrojených silách*. Lipt. Mikuláš: VA, 2003. ISBN 80-8040-220-5.

POLONSKÝ, D. – PILAROVÁ, Z.: *Kapitoly zo sociálnej politiky*. Lipt. Mikuláš. ISBN 80-68753-6-1

Rezolúcia Bezpečnostnej rady OSN 1325 <http://unscr.com/en/resolutions/1325>

DZIAKOVÁ, O.: *Vojenská psychologie*. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7

Právna úprava:

Vestník MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005 – Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č.15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany
Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky o výkone psychologických činností

Tematický okruh 2: Manažment vo vojenstve I

Prednáška: 3 h Diskusia: 3 h Cvičenie: 8 h Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Aplikácia poznatkov všeobecného manažmentu do vojenskej praxe. Osvojenie si prístupov manažmentu z hľadiska rozhodovacieho procesu, informačného hľadiska a funkcií manažmentu. Pochopenie systémového prístupu k manažmentu a významy manažmentu.

T 1 Manažment v podmienkach OS SR

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- manažment (riadenie, velenie a vedenie ľudí),
- manažérske (vojenské) prostredie a princípy,
- koncepcie manažmentu vo vojenstve.

T 2 Osobnosť a kompetencie veliteľ'a-manažéra

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Cvičenie: 2 h Celkom: 4 h

- rozhodovanie, plánovanie, organizovanie, vedenie ľudí a kontrola vo vojenstve,
- osobnosť manažérov (veliteľ'ov),
- roly a kompetencie manažéra (veliteľ'a).

T 3 Základy vodcovstva – Leadership I

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Cvičenie: 2 h Celkom: 4 h

- lídri a podriadení v podmienkach OS SR,
- manažérska a líderská orientácia,
- štýly vedenia a vodcovstva.

T 4 Tímová práca v podmienkach OS SR

Cvičenie: 4 h Celkom: 4 h

- tímová vs. skupinová práca,
- uplatňovanie manažérskych funkcií v tíme,
- špecifiká tímovej práce vo vojenskom prostredí.

Literatúra:

- BELAN, L., PETRUFOVÁ, M., VARECHA, J.: *Manažment vo vojenstve*. Vysokoškolská učebnica, AOS. 2018, Liptovský Mikuláš.
- NEKORANEC, J. a kol.: *Manažérske kompetencie*. Učebnica. AOS. 2013 Liptovský Mikuláš. ISBN 978-80-8040-478-9
- BELAN, L. a kol.: *Manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS, 2012, ISBN: 80-8040-435-5
- DONNELLY, J. H., GIBSIN, J. L., IVANCEVICH, J. M.: *Management*. GRADA Publishing, 2009 Praha, ISBN 80-7169-422-3
- PETRUFOVÁ, M., a kol.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6
- VEBER, J. a kol.: *Management – základy, prosperita, globalizace*. Management Press, Praha 2008, ISBN 80-7261-029-5
- ROBBINS, S. P., COULTER, M.: *Management*, GRADA Publishing, Praha 2008, ISBN: 9780138143664
- KOLAJOVÁ, L.: *Tímová spolupráca*. Grada publishing, a.s 2006, Jihlava, ISBN 80-247-1764-6
- DRUCKER, P. F.: *To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku*, Management Press, Praha 2004, ISBN 80-7261-066-X (sign. ZF 29732)
- BELAN, L., BELAN, L.: *Manažment a jeho chápanie z hľadiska rozhodovacieho a informačného procesu*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-223-X. (sign. 4900)
- BELAN, L., BELAN, L.: *Manažérske funkcie*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-224-8. (sign. 4898)
- ARMSTRONG M.: *Řízení lidských zdrojů*, Praha, Grada Publishing, 2002. ISBN 80-247-0469-2
- VŠETEČKA, P., BELAN, L. *Projektový manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS : 2006 ISBN 80-8040-298-3, s.168
- CRAIG R. HICKMAN.: *Manažéri a lídri*
- TOWNSEND, P. L., GEBHARDT, J. E.: *Päť hviezdíček vodcovstva*
- BENDER P. U.: *Niterný leadership*
- SVD 10 (B) *Doktrína personálneho manažmentu ozbrojených síl Slovenskej republiky*, 2008
- Doktrína OS SR* (C) 2009
- Obranná stratégia SR*. Schválená národnou radou Slovenskej republiky 23. 9. 2005
- Bezpečnostná stratégia SR*. Schválená národnou radou Slovenskej republiky 27. 9. 2005

Právna úprava:

- Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 328/2002 Z. z. o sociálnom zabezpečení policajtov a vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov
- Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 3: Komunikačné a prezentačné zručnosti

Prednáška: 4 h Diskusia: 2 h Cvičenie: 14 h Celkom: 20 h

Cieľ tematického okruhu:

Zlepšenie rétorickej spôsobilosti účastníkov kurzu, prípravy a tvorby vlastnej prezentácie. Špecifikovanie komunikácie pri riešení problémov a dosiahnutí zhody a oboznámenie účastníkov kurzu so špecifikami interkultúrnej komunikácie a základmi vojenskej diplomacie a protokolu.

T 1 *Renesancia rétoriky a komunikácia*

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- verbálna a neverbálna komunikácia, renesancia rétoriky,
- rétorické a komunikačné kompetencie.

T 2 *Efektívna a neefektívna komunikácia*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Cvičenie: 2 h Celkom: 4 h

- všeobecne o komunikácii,
- pravidlá efektívnej komunikácie.

T 3 *Komunikačná tímová prezentácia*

Cvičenie: 12 h Celkom: 12 h

- samostatné vystúpenie na zvolenú tému pred kamerou.

T 4 *Etiketa profesionálneho vojaka*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- význam a miesto etiky v OS SR,
- profesionálna etika vo ozbrojených silách štátov NATO,
- požiadavka na morálny profil a etický kódex príslušníka OS SR,
- zdokonaľovanie sa v spoločenskom protokole,
- reprezentácia seba a organizácie,
- kultúrnosť profesionálneho správania,
- formy oficiálneho a formálneho styku.

Literatúra:

PETRUFOVÁ, M., KURHAJCOVÁ, L., BELAN, L., ŠULC, P., NEKORANEC, J.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6

MIKULÁŠTÍK, M. *Komunikační dovednosti v praxi*. Praha : Grada Publishing 2003, 361s. ISBN 80-247-0650-4

MISTRÍK, J. *Vektory komunikácie*. Bratislava : UK ES 1990

HOSPODÁŘOVÁ, I.: *Prezentační dovednosti*, Praha, Alfa Publishing, 2004. ISBN 80-86851-08-7

NÖLLKE, C.: *Umění prezentace*. Praha, Grada Publishing, 2004. ISBN 80-247-9057-

ŠILHA, J., GAJB, K, KUBOVČÍK, J. *Komunikácia s médiami*. Liptovský Mikuláš, VA : 2003,

GULLOVÁ, S., MULLEROVÁ, F., ŠRONĚK, I.: *Společenský styk*, obchodní a diplomatický protokol. Praha: VŠE, 2005. ISBN 80 – 245 – 0664 -5

HARTMANOVÁ, E., PETRUFOVÁ, M.: *Spoločenská komunikácia*. Bratislava: SPN, 2005, ISBN 978-80-10-01159-9

Tematický okruh 4: Motivovanie podriadených

Prednáška: 1 h Cvičenie: 3 h Celkom: 4 h

Cieľ tematického okruhu:

Sprístupnenie a verifikovanie informácií (zážitkovou metódou) o osobnostno-motivačnej typológii a poskytnutie poznatkov o možnostiach identifikácie jednotlivých osobnostno-motivačných typoch u podriadených. Poskytnutie informácií o odporúčaných a nežiaducich postupoch motivácie podriadených v závislosti od konkrétneho osobnostno-motivačného typu. Vysvetlenie vybraných kapitol z teórie manažmentu ľudských zdrojov za účelom lepšej orientácie sa v riadiacej a veliacej činnosti vyšších veliteľov. Osvojenie si teoretickej podstaty personálneho manažmentu na taktickom a strategickom stupni riadenia a velenia. Poukázanie na dôležitosť tímovej práce v podmienkach OS SR.

T 1 Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu

Prednáška: 1 h Cvičenie: 1 h Celkom: 2 h

- dvojfaktorová Herzbergova teória motivácie,
- model DISC W. M. Marstona a W. V. Clarka,
- skupinová administrácia vybraného psychologického testu,
- skupinová interpretácia výsledkov.

T 2 Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- rozpoznanie osobnostného typu podriadeného na základe vybraných vonkajších znakov,
- odporúčané motivačné postupy vo vzťahu k jednotlivým osobnostným typom.

Literatúra:

GAL, R. - MANGELSDORFF, A. D.: Handbook of Military Psychology. West Sussex: John Wiley&Sons, 1991. ISBN 0-471-92045-2

KENNEDY, C. H. – ZILLMER, E. A.: Military psychology, Clinical and Operational Applications. New York: The Guilford Press, 2006. ISBN-10 1-57230-724-2

DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky o výkone psychologických činností

<http://www.ibispartner.sk/sk/blog/item/19-typologia-disc-a-styri-hlavne-typy>

GAL, R. - MANGELSDORFF, A. D.: Handbook of Military Psychology. West Sussex: John Wiley&Sons, 1991. ISBN 0-471-92045-2

KENNEDY, C. H. – ZILLMER, E. A.: Military psychology, Clinical and Operational Applications. New York: The Guilford Press, 2006. ISBN-10 1-57230-724-2

DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7

<http://www.ibispartner.sk/sk/blog/item/19-typologia-disc-a-styri-hlavne-typy>

Právna úprava:

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky o výkone psychologických činností

Tematický okruh 5: Duchovná služba

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie účastníkov kurzu s poslaním, úlohami, organizáciou, vplyvom náboženstiev a vierovyznaní na duchovnú službu v OS SR a s odrazom kresťanstva, islamu, judaizmu a iných vierovyznaní.

T 1 Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- poslanie, úlohy a organizáciou duchovnej služby v OS SR.

T 2 Odraz kresťanstva, islamu a judaizmu v OS SR

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- vplyv náboženstiev a vierovyznaní na celosvetový vývoj z pohľadu duchovnej služby OS SR.

Literatúra:

Biblia,

Korán,

Islam a Kresťanstvo,

Viery a náboženstvá,

Dejiny náboženstiev,

Encyklopédia náboženstiev

Právna úprava:

Zákon č. 308/1991 Zb. o slobode náboženskej viery a postavení cirkví a náboženských spoločností v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 6: Právo

Prednáška: 5 h Diskusia: 3 h Celkom: 8 h

Cieľ tematického okruhu:

Zorientovanie sa vo vybraných kapitolách legislatívy, osvojenie si podstaty právneho mechanizmu a jeho aplikácie v prostredí rezortu obrany SR.

T 1 Zákon o štátnej službe PrV OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- výklad Zákona o štátnej službe PrV OS SR a zákony týkajúce sa zamestnancov rezortu obrany.

T 2 Právne minimum pre veliteľa

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- Zákon o ozbrojených silách SR a Zákon o obrane SR,
- Zákon o bezpečnosti štátu
- riešenie pracovno-právnych vzťahov (povinnosti veliteľa v správnom konaní).

T 3 Riešenie škôd a náhradové konanie

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- legislatíva z pohľadu BOZP a riešenia škôd,
- BOZP v technických normách.

T 4 Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- ochrana osôb (ranení, chorí, stroskotanci, vojnoví zajatci a civilné osoby), chránené objekty a kultúrne hodnoty,
- zakázané metódy a prostriedky vedenia boja,
- platnosť medzinárodných zmlúv v oblasti práva ozbrojeného konfliktu a ich uplatňovanie v krajinách rôznych kultúr,
- zodpovednosť a úlohy veliteľa a dôstojníka na štábe pri plánovaní a vykonávaní vojenskej operácie,
- pravidlá použitia sily (pravidlá nasadenia),
- význam vojenských operácií mimo územia Slovenskej republiky,
- spolupráca v oblasti práva ozbrojeného konfliktu s miestnou správou a s mimovládnyimi organizáciami,
- príprava a výcvik profesionálnych vojakov v oblasti práva ozbrojeného konfliktu ako základný predpoklad prevencie jeho porušovania,
- Etický kódex profesionálneho vojaka, disciplína a jej význam pri uplatňovaní noriem práva ozbrojeného konfliktu; morálny rozmer práva ozbrojeného konfliktu,
- zodpovednosť profesionálneho vojaka a veliteľa za porušenie noriem práva ozbrojeného konfliktu a vojnové zločiny.

Literatúra:

Hrášok, M. a kol., *Prejednávanie priestupkov profesionálnych vojakov ozbrojených síl Slovenskej republiky*, Liptovský Mikuláš, 2007, ISBN 978-80-8040-335-5.

Geisbacherová, D., *Vojenské humanitné právo*, MO SR, 1998, ISBN 80-88842-18-2.

Kučerová, E., *Správne konanie - komentár*, Heuréka, 1997, ISBN 80-967653-0-2.

STN IEC 61140 Ochrana pred zásahom elektrickým prúdom. Spoločné hľadiská pre inštaláciu a zariadenia.

STN 33 2000-4-41 Elektrické inštalácie nízkeho napätia Časť 4-41: Zaistenie bezpečnosti. ochrana pred zásahom elektrickým prúdom.

STN 34 3100 Bezpečnostné požiadavky na obsluhu a prácu na elektrických inštaláciách. Všeob.-21-2 1997 ŠOTD v rezorte MO SR

Právna úprava:

Ústava Slovenskej republiky

Zák. č. 281/2015 Z.z. O štátnej službe profesionálnych vojakov.

Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov.

Zák. č. 300/2005 Z.z. Trestný zákon

Zák. č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (Správny poriadok)

Zák. č. 124/1992 Zb. o vojenskej polícii

Zákon 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky

Zákon č.124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci...

Zákon č.125/2006 Z. z. o inšpekcii práce...

Vyhláška Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny č. 508/2009, ktorou sa ustanovujú podrobnosti na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci s technickými zariadeniami tlakovými, zdvíhacími, elektrickými a plynovými a ktorou sa ustanovujú technické zariadenia,

<p>ktoré sa považujú za vyhradené technické zariadenia, Nariadenie ministra obrany Slovenskej republiky č. 46/2009 o inšpekcii práce, energetickej inšpekcii a požiarnom dozore v znení neskorších predpisov.</p>	
Práv-51-2	Mezinárodní úmluvy o ochraně kulturních statků a obětiválky za ozbrojeného konfliktu
Pomôcka	Právo ozbrojeného konfliktu – Vyučovací súbor pre inštruktorov
Pomôcka	Právo ozbrojeného konfliktu – stručný prehľad pre veliteľov. VJVM Martin, 2009
Pomôcka	Ženevské dohovory a dodatkové protokoly. Slovenský červený kríž, 2002
Pomôcka	Medzinárodné humanitárne právo
Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu: 26. 2. 2021

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

3. MODUL: BEZPEČNOSŤ A OBRANA

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
katedra bezpečnosti a obrany
katedra spoločenských vied a jazykov
Vojenská polícia
Vojenské spravodajstvo
OS SR
UNOB Brno

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	17	9	4	30

Cieľ modulu:

Rozšírenie vedomosti v oblasti bezpečnostnej a obrannej politiky štátu, bezpečnostného prostredia a bezpečnostného systému štátu. Zorientovanie sa v problematike ozbrojených síl demokratického štátu (*vojenská sila štátu, bojový potenciál ozbrojených síl, bojová sila nasadených vojsk*), medzinárodnej bezpečnosti, kolektívnej obrany a problematike krízového manažmentu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Spoločnosť a štát

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

Cieľ tematického okruhu: Objasnenie vnímania spoločnosti a štátu ako subjektov bezpečnostných aktivít. Prehĺbenie vedomosti o fungovaní a poslaní štátu, o štátoch ako jednotlivých aktéroch medzinárodných vzťahov. Využívanie poznatkov z politológie pre skvalitnenie poznania a spoločensky žiaduceho riešenia aktuálnych otázok spoločenského života v globalizovanom svete.

T 1 Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- klasifikácia demokratických systémov /prezidentské, polo prezidentské a parlamentné/,
- charakteristika totalitných a autoritatívnych režimov,
- prechody k demokracii, hybridné režimy.

Tematický okruh 2: Bezpečnostné prostredie štátu

Prednáška: 6 h Diskusia: 4 h Celkom: 10 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti bezpečnosti a obrany, formovanie bezpečnostného myslenia ako základu pre plnenie úloh v rámci zastávaných funkcií v mieste stálej dislokácie

a operáciách domáceho a medzinárodného krízového manažmentu. Oboznámenie s cieľom stratégie energetickej bezpečnosti. Upriamenie pozornosti na aktuálne globálne, vnútorné a vonkajšie bezpečnostné hrozby.

T1 Bezpečnosť ako kategória

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnosti, bezpečnostnej hrozby a rizika.

T2 Bezpečnostné prostredie

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnostného prostredia, jeho štruktúry a vlastností,
- bezpečnostné prostredie 21. storočia.

T3 Boj proti kriminalite v OS SR

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- hlavné úlohy, štruktúra a pôsobnosť vojenskej polície,
- aktivity vojenskej polície v rámci NATO, EÚ a MKM,
- aktivity vojenskej polície v boji proti kriminalite v OS SR.

T4 Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- hlavné úlohy a pôsobnosť vojenského spravodajstva.

Literatúra:

NOVOTNÝ, A.: Slovník medzinárodných vzťahov. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.

HOFREITER, L.: Sekuritológia. AOS Liptovský Mikuláš, 2006. ISBN 80-8040-310-4.

EICHLER, J.: Medzinárodná bezpečnosť na počátku 21. storočí. Ministerstvo obrany ČR, 2006. ISBN 80-7278-326-2.

Metódy analýzy a predikcie bezpečnostných hrozieb a rizík – východiská pro tvorbu prognostických scénářů. Odborný seminár. Univerzita obrany Brno Česká republika, november 2008. ISBN 978-80-7231-590-1.

SNOW, D. M.: National security for a new era: globalization and geopolitics. Pearson Education, Inc. 2007. ISBN 0-321-38393-1.

Národný akčný plán boja proti terorizmu. REV 2, Bratislava 2007.

ŘEHÁK, FOLTÍN, STOJAR.: Vybrané aspekty soudobého terorizmu. MO ČR – AVIS 2007.

MOCKAITIS, T., A.: The „New“ Terrorism – Myths and Reality. Praeger Security International, London 2007. ISBN 0-275-98963-1.

R. Židek, S. Cibáková: Bezpečnosť štátu, ISBN 978-80-8040-375-1

Správa o vykonávaní Európskej bezpečnostnej stratégie – zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete, EÚ, 2008

www.nato.int

Tematický okruh 3: Domáci krízový manažment

Prednáška: 4 h Diskusia: 2 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Pochopenie krízových situácií a krízových stavov podľa charakteru. Ozrejmienie si pôsobnosti orgánov verejnej správy pri zaistovaní bezpečnosti štátu, rozdielov medzi podnikateľskými subjektmi a inštitúciami verejnej správy, zodpovednosti za vykonané rozhodnutia, mechanizmov činnosti inštitúcie verejnej správy, zvláštností manažmentu vo verejnej správe, organizácie verejnej správy ako sústavy prvkov s vnútorným prostredím. Poznanie poslania, úloh, štruktúry, riadenia a koordinácie Integrovaného záchranného systému (IZS) a civilnej ochrany a úloh OS SR v rámci domáceho krízového manažmentu.

T 1 Operácie domáceho krízového manažmentu

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- definovanie pojmu kríza,
- krízové situácie a krízové stavy charakteru: politického, sociálneho, humanitárneho, ekologického, technologického, energetického, štrukturálneho, informačného,
- mimoriadne udalosti: živelné pohromy, havárie (*spôsobené prevádzkou technických a technologických zariadení a stavieb*), katastrofy (*vznikajúce kumuláciou ničivých faktorov živelných pohrôm alebo havárií*),
- OS SR a nevojenské krízové situácie v právnej úprave,
- spôsobilosti OS SR na plnenie asistenčných úloh a spôsob ich nasadenia.

T 2 Poslanie a úlohy civilnej ochrany

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- civilná ochrana ako systému úloh a opatrení zameraných na ochranu života, zdravia a majetku, spočívajúcich najmä v analýze možného ohrozenia a v prijímaní opatrení na znižovanie rizík ohrozenia,
- určenie postupov a činností pri odstraňovaní následkov mimoriadnych udalostí (Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva).

T 3 Integrovaný záchranný systém (IZS)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- koncepcia Integrovaného záchranného systému,
- poslanie a základné úlohy Integrovaného záchranného systému,
- základné záchranné zložky a ich úlohy,
- koordinovanie postupov zložiek (§ 7, Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme) pri zabezpečovaní ich pripravenosti a vykonávaní činností, opatrení súvisiacich s poskytovaním pomoci v tiesni, riadenie a koordináciu činností záchranných zložiek na mieste zásahu.

Literatúra:

Internetové stránky Ministerstva vnútra Slovenskej republiky k systému civilnej ochrany.

Koncepcia organizácie, fungovania a rozvoja integrovaného záchranného systému.

Internetové stránky Ministerstva vnútra Slovenskej republiky k Integrovanému záchrannému systému.

Právna úprava:

Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva.

Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme.

Tematický okruh 4: Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana

Prednáška: 4 h Seminár: 4 h Celkom: 8 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti politík vzťahujúcich sa k medzinárodnej bezpečnosti a kolektívnej obrany a ich uskutočňovanie v organizáciách medzinárodného krízového manažmentu. Získanie prehľadu o základných dokumentoch a z nich vyplývajúce záväzky pre SR v oblasti kontroly zbrojenia a odzbrojenia, spôsob tvorby a modernizácie dokumentov v uvedenej oblasti na medzinárodných fórach, ich dopad na strategické rozmiestnenie síl v Európe, ako aj spôsob ich implementácie v právnom systéme SR.

T 1 Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EÚ

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Celkom: 4 h

- vývoj SZBP,
- ciele a zásady uskutočňovania SZBP,
- ciele a zásady uskutočňovania EBOP,
- príspevok SR do EBOP.

T 2 Strategická koncepcia NATO

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Celkom: 4 h

- základné úlohy a princípy,
- vízia NATO ako globálneho bezpečnostno-stabilizačného zoskupenia,
- potreba budovania expedičných síl.

Literatúra:

Zmluva o Európskej únii. Bezpečnostná stratégia EÚ.

NATO Defens Planing Proces AC/281-N(2009) 013 EVGR, 6.10.2009.

Stratégia vnútornej bezpečnosti EÚ: Smerom k európskemu bezpečnostnému modelu.

Stratégia vnútornej bezpečnosti EÚ: päť krokov k bezpečnejšej Európe, Komisia november 2010.

Oznámenie Komisie Európskemu Parlamentu a Rade, Prvá výročná správa o vykonávaní stratégie vnútornej bezpečnosti EÚ, Brusel 25.11.2011.

Oznámenie Komisie Európskemu Parlamentu a Rade, Druhá správa o vykonávaní stratégie vnútornej bezpečnosti EÚ, Brusel 10.4.2013.

Oznámenie Komisie Európskemu Parlamentu a Rade, Záverečná správa o vykonávaní stratégie vnútornej bezpečnosti EÚ na roky 2010 – 2014, Brusel 20.6.2014.

www.nato.int, www.europarl.europa.eu, www.ec.europa.eu, www.mzv.sk, www.euractiv.sk,
www.europskaunia.sk, <http://eur-lex.europa.eu/collection/eu-law/treaties.html>

Tematický okruh 5: OS SR ako súčasť NATO a EU

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

Cieľ tematického okruhu:

Objasnenie determinantov transformácie NATO, oblastí transformácie a dopadov na OS SR. Objasnenie koncepcie NATO Responce Forces (NRF) a dôvodov tvorby NRF. Poznanie spôsobov a možností použitia a činností NRF, potenciálnych možností na možný výkon funkcií a nasadenia časti OS SR v uvedených štruktúrach. Osvojenie si problematiky vojenských spôsobilostí EU a ich rozvoja, konceptu použitia European Battlegroup (EU BG). Pochopenie dôvody tvorby EU BG, spôsobov a možností ich použitia a činností, potencionálnych možností na možný výkon funkcií a nasadenia časti OS SR v uvedených

štruktúrach.

T 1 Konceptia NATO Response Forces (NRF)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- poslanie, úlohy, štruktúry, NRF,
- vytvorenie síl vysokej pripravenosti NATO,
- organizácia velenia a riadenia v mnohonárodnom zoskupení pod vedením NATO,
- príprava a vedenie ťaženia v mnohonárodnom zoskupení pod vedením NATO.

T 2 Rozvoj vojenských spôsobilostí EÚ

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- poslanie, úlohy, štruktúry, NRF,
- identifikácia operačných potrieb a obranné plánovanie,
- definovanie spôsobilostí,
- vypracovanie cieľov síl, národných cieľov,
- plánovací proces obranných spôsobilostí EÚ,
- ambície EÚ a dlhodobá vízia rozvoja vojenských spôsobilostí,
- problematické oblasti spolupráce NATO – EÚ.

Literatúra:

Doktrína ozbrojených síl Slovenskej republiky (C). Bratislava: Generálny štáb OS SR, 2009. 172 s.

The Alliance's Strategic Concept [online]. NATO, Apr. 1999. Dostupné na Internete: <http://www.nato.int/cps/en/natolive/official_texts_27433.htm>.

Comprehensive Political Guidance [online]. NATO, Nov. 2006. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/basic/b061129e.htm>>.

Strategic Vision: The Military Challenge [online]. NATO, Aug. 2004. Dostupné na Internete: <<http://www.act.nato.int/multiplefutures/StrategicVision2004.pdf>>.

The Prague Summit and NATO's Transformation [online]. NATO, 2003. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/rdr-gde-prg/rdr-gde-prg-eng.pdf>>.

Allied Joint Doctrine AJP-03. Operations, North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2007. 145 s. Dostupné na internete <<https://nsa.nato.int/protected>>.

Spoločné operácie NATO v súlade s doktrínou AJP – 01 (C), Liptovský Mikuláš, 2008, The EU BG concept, Brusel, 2006

FINABEL studies „European Union Battle Group Manual“ Part 1, Brusel, 2007

Obranná stratégia SR,

Dlhodobý plán štruktúry a rozvoja OS SR - Model 2015,

Návrh Dlhodobého plánu rozvoja rezortu MO SR do roku 2020 - Model 2020. www.nato.int

Zmluva o Európskej únii

Bezpečnostná stratégia EÚ

Uznesenie Európskeho parlamentu z 5. júna 2008 o vykonávaní EBOP

Správa o vykonaní Európskej bezpečnostnej stratégie -zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete (Brusel 11.12.2008)

Základy EBOP november 2007

NATO Defens Planing Proces AC/281-N(2009) 013 EVGR, 6.10.2009

www.europarl.europa.eu

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

26. 2. 2021

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz		
4. MODUL: VOJENSKÁ LOGISTIKA		
Zodpovedá: riaditeľ CV	Zabezpečuje: katedra logistického zabezpečenia SEKO MO SR OS SR	
Metódy výučby:	prednáška diskusia	Celkom hodín: 20
Rozsah výučby:	15 5	
Cieľ modulu:		
<p>Zoznámiť a vysvetliť účastníkom kurzu základných princípov, procesov a činností pri verejnom obstarávaní. Oboznámenie s povinnosťami jednotlivých funkcionárov v oblasti kontrolnej činnosti a zásadami pri preberaní materiálu od iných útvarov a zariadení a základných princípov, procesov a činností základných subjektov ekonomického manažmentu rezortu obrany. Priblíženie vybraných problémov ekonomiky obrany s pozornosťou na zdrojové zabezpečenie obranných potrieb štátu. Oboznámenie s personálnym manažmentom v OS SR.</p>		
Tematický okruh 1: Vojenská logistika		
Prednáška: 5 h Diskusia: 1 h Celkom: 6 h		
Cieľ tematického okruhu:		
Vysvetlenie základných princípov, procesov a činností pri verejnom obstarávaní. Oboznámenie s povinnosťami jednotlivých funkcionárov v oblasti kontrolnej činnosti a zásadami pri preberaní materiálu od iných útvarov a zariadení.		
T 1 Spôsoby a zákonné podmienky verejného obstarávania		
Prednáška: 2 h Celkom: 2 h		
<ul style="list-style-type: none"> - vymedzenie obsahu právnej úpravy správy majetku štátu, - vojak ako užívateľ majetku štátu, práva a povinnosti k majetku štátu, - správa pohľadávok zo škôd na majetku štátu, - pramene verejného obstarávania, - hospodárska súťaž, - právne úkony vo verejnom obstarávaní, - práva a povinnosti veliteľov vo verejnom obstarávaní. 		
T 2 Kontrolná činnosť v rezorte MO SR		
Prednáška: 6 h Diskusia: 2 h Celkom: 8 h		
<ul style="list-style-type: none"> - objasniť systém a spôsoby vykonávania kontrolnej činnosti v rezorte MO SR a povinnosti jednotlivých funkcionárov pri vykonávaní kontrolnej činnosti. 		

T 3 Zásady preberania materiálu od iných útvarov a zariadení OS SR a od externých dodávateľov

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámiť s povinnosťami a zodpovednosťou jednotlivých funkcionárov pri preberaní materiálu.

Tematický okruh 2: Ekonomika a manažment obranných zdrojov

Prednáška: 5 h Diskusia: 3 h Celkom: 8 h

Cieľ tematického okruhu:

Vysvetlenie základných princípov, procesov a činností základných subjektov ekonomického manažmentu rezortu obrany. Priblíženie vybraných problémov ekonomiky obrany s pozornosťou na zdrojové zabezpečenie obranných potrieb štátu. Oboznámenie s personálnym manažmentom v OS SR.

T 1 Personálny manažment v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie sa s úlohou, právnym prostredím a organizačnou štruktúrou personálneho manažmentu OS SR,
- spôsobilosti personálneho manažmentu,
- plánovanie počtov (*spracovanie požiadaviek na počty, doplňovanie personálu, organizačné zmeny, systemizácia, tabuľky počtov*),
- životný cyklus PrV - kariéra, základné procesy (*regrutácia, vymenovanie do voj. hodn., ustanovenie na funkciu, povýšenie, premiestnenie, ukončenie št. služby a pod.*).

T 2 Ekonomické riadenie MO SR a požiadavka na zvyšovanie efektívnosti využívania obranných zdrojov

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- podstata a ciele ekonomického riadenia,
- základné princípy (*hospodárnosť, účinnosť, efektívnosť*),
- sústava hodnotových a kontrolných nástrojov,
- subjekty a procesy ekonomického riadenia,
- hľadanie úspor a presadzovanie požiadavky efektívnejšieho využívania zdrojov v rezorte obrany ako reflexia na súčasný stav.

T 3 Vybrané problémy ekonomiky obrany

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- postavenie ekonomiky obrany v systéme vied,
- obrana z pohľadu ekonomickej teórie,
- dvojstranný vzťah ekonomiky a obrany,
- zdrojové zabezpečenie obranných potrieb štátu (*obranné, vojenské, armádne a zbrojné výdavky*).

T 4 Charakteristika obranného plánovania SR a MO SR

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- krátkodobé obranné plánovanie,

- strednodobé obranné plánovanie,
- dlhodobé obranné plánovanie,
- tvorba rozpočtu OS SR.

Literatúra:

KRČ, M. – ODEHNAL, L. *Ekonomika obrany štátu. Vybrané kapitoly.* Brno, Vojenská akademie, 1998. 320 s. ISBN 80-85960-06-0

IVANČÍK, R. – KELEMEN, M. 2010. *Obrana štátu: Ekonomika, plánovanie a financovanie obrany.* Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2010. 257 s. ISBN 978-80-8040-410-9

IVANČÍK, R. 2012. *Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike.* Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s. ISBN 978-80-8040-444-4

IVANČÍK, R. 2011. *Financovanie vojenských operácií a misií.* In *Manažment, teória, výučba a prax : zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie.* Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2011. s. 142-149. ISBN 978-80-8040-427-7

IVANČÍK, R. 2010. *Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy.* In *Vojenské reflexie,* 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202

IVANČÍK, R. 2012. *Analýza trendov vo financovaní obrany Slovenskej republiky v zmenenom bezpečnostnom prostredí.* In *Politické vedy,* 2012, roč. 15, č. 1, s. 131-161. ISSN 1335-2741

Biela kniha o obrane SR 2016.

Právna úprava:

Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov

Zákon č. 311/2001 Z.z. Zákonník práce

Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník

Zákon č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov

Zákon Národnej rady Slovenskej republiky č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu v znení neskorších predpisov.

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu: 26. 2. 2021
---	--

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

5. MODUL: VOJENSKÉ OPERÁCIE

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
katedra bezpečnosti a obrany
katedra vojenskej taktiky a operačného umenia
katedra elektroniky
katedra logistického zabezpečenia
OS SR

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	35	27	4	4	70

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Vojenské umenie I

Prednáška: 8 h Seminár: 4 h Cvičenie: 4 h Celkom: 16 h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie sa s významom teórie vojenského umenia, determinantov vojenskej stratégie, operačného umenia a vojenskej taktiky v súčasnosti a základnými ustanoveniami práva ozbrojených konfliktov, operáciami medzinárodného krízového manažmentu a spôsobilosťami bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia. Osvojenie si hlavných úloh pohotovosti, bojovej pohotovosti a operačnej pripravenosti, plánovania a doplňovania útvaru na vojnové počty. Upevnenie si zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR.

T 1 Vznik a vývoj vojenského umenia (starovek)

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- vznik a vývoj vojenského umenia v období antiky,
- Alexander Veľký – stratégia a taktika v bitke pri Gaugamé.

T 2 Významné medzníky v slovenských vojenských dejinách

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- revolučné roky 1848 a 1849,
- formovanie a priebeh revolúcie 1848-1849,
- vojenská organizácia slovenského dobrovoľníckeho zboru,
- stručná chronológia povstania Slovenských dobrovoľníkov.
- 1. svetová vojna,
- 2. svetová vojna.

T 3 Seminár k T 1-2

Seminár: 2 h Celkom: 2 h

T 4 Vývoj vojenského umenia v 20. storočí

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- 1. svetová vojna,
- 2. svetová vojna,
- povojnové obdobie.

T 5 Seminár k T 4

Seminár: 2 h Celkom: 2 h

T 6 Boje o Liptovský Mikuláš v roku 1945

Prednáška: 2 h Cvičenie: 4 h Celkom: 6 h

- popis bojiska, zloženie bojujúcich síl,
- boje 1. československého armádneho zboru,
- porovnanie bojujúcich strán, výsledky bojov.

Literatúra:

MAZZINI, G., S.: *Militaria – Dejiny európskych armád a mocností*, Olympia, Praha 2008

HOLMES, R.: *Napoleónské války*, Computers pres, a. s., Brno 2008

Clausewitz, C., v.: *O válce*, Bonus A, s. r. o, Brno 1996

KOHN, G., C.: *Velká encyklopedie válek*, JOTA, Brno 1997

KOHN, G., C.: *Dictionary of Wars*, Checkmark Books, New York 1999

HARPER, R.: *Historie vojenství I. a II. díl*, Forma, s.r.o., Praha 1996 a 1998

Bradford, J., C.: *International Encyclopedia of Military History I. a II.*, C. PARZYCH Publishing, Inc. New York 2006

HOLMES, R.: *Military History*, The Oxford Companion, Oxford 2008

ŠILHA, J.: *O vojenskom umení*. Liptovský Mikuláš: NAO, 2006. 108 s.

ŠILHA, J. a kol.: *Významné vojny novoveku*, ISS NAO v Liptovskom Mikuláši 2008

ŠILHA, J. a kol.: *Významné osobnosti vojenstva*, ISS NAO v Liptovskom Mikuláši 2007

WESTWEL, I.: *První světová válka*, Naše vojsko, Praha 2004

WILLMOTT, H., P., MESSENGER, CH., CROSS, R.: *Druhá světová válka*, Euromedia Groups, k. s., Praha 2005

NOVOTNÝ, A.: *Slovník mezinárodních vztahov*. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.

HOFREITER, L.: *Sekuritológia*. AOS Liptovský Mikuláš, 2006. ISBN 80-8040-310-4.

EICHLER, J.: *Mezinárodní bezpečnost na počátku 21. století*. Ministerstvo obrany ČR, 2006. ISBN 80-7278-326-2.

Metódy analýzy a predikce bezpečnostních hrozeb a rizik – východiská pro tvorbu prognostických scénářů. Odborný seminár. Univerzita obrany Brno Česká republika, november 2008. ISBN 978-80-7231-590-1.

SNOW, D. M.: *National security for a new era: globalization and geopolitics*. Pearson Education, Inc. 2007. ISBN 0-321-38393-1.

Národný akčný plán boja proti terorizmu. REV 2, Bratislava 2007.

ŘEHÁK, FOLTÍN, STOJAR.: *Vybrané aspekty soudobého terorizmu*. MO ČR – AVIS 2007.

MOCKAITIS, T., A.: *The „New“ Terrorism – Myths and Reality*. Praeger Security International, London 2007. ISBN 0-275-98963-1.

Bezpečnostná stratégia Slovenskej republiky. 2005.

Obranná stratégia SR, 2005

Bezpečnostná stratégia EÚ

Stratégia národnej bezpečnosti USA

Návrh Koncepce BeSy SR

<https://lt.justice.gov.sk/Material/MaterialHome.aspx?instEID=44&matEID=1940>

R. Židek, S. Cibáková: Bezpečnosť štátu, ISBN 978-80-8040-375-1

Správa o vykonávaní Európskej bezpečnostnej stratégie – zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete, EÚ,

GALATÍK, V., KRÁSNÁ, A., ZETOCHA, K. et al.: *Vojenská stratégia*. 1. vyd. Brno: Univerzita obrany, 2008. 343 s. ISBN 978-80-7278-475-2.

JABLONSKÝ, D.: *Prečo je stratégia zložitá?* Liptovský Mikuláš: NAO, 2008. 86 s.

ŽÍDEK, R.: *Od stratégie ničenia k stratégií kumulovaných účinkov na vôľu protivníka (prvá časť)*. Liptovský Mikuláš: NAO, 2005. In: *Súbor štúdií*, aug. 2005, s. 39 - 85. ISBN 80-89221-02-5.

Právna úprava:

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu,

Zákon NR SR č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu.

Tematický okruh 2: Aktuálny prístup k operáciám

Prednáška: 6 h Diskusia: 6 h Celkom: 12 h

Cieľ tematického okruhu:

Pochopenie podstaty systémového vnímania protivníka, orientovanie sa v operačnom umení vyspelých armád. Pochopenie a osvojenie si doktrinálneho systému NATO a OS SR, štruktúry a základného obsahu vybraných doktrín Ozbrojených síl SR.

T 1 *Doktrinálny systém NATO a OS SR*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- konceptuálny rámec, poslanie a určenie doktrín,
- doktrinálny systém NATO a jeho hierarchická štruktúra,
- charakteristika a obsah vybraných doktrín NATO.

T 2 *Operácie síl pre špeciálne operácie*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- oboznámenie s históriou špeciálnych síl,
- definovanie špeciálnych operácií a druhov operačného prostredia,
- vysvetlenie módov pôsobenia síl pre špeciálne operácie ďalej len SOF a rozdiel medzi SOF a konvenčnými silami ako aj SOF a špeciálnymi silami SF,
- objasnenie možností a obmedzení pri použití SOF,
- vysvetlenie základných právd SOF, základných spôsobilostí SOF a podmienok použitia SOF,
- ozrejmienie úloh, operácií a aktivít špeciálnych operácií a ich popis.

T 3 *Operácie proti povstaniu (COIN)*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- charakteristika proti povstaleckých operácií v spektre konfliktu,
- vysvetlenie cieľov, podmienok, súvislostí, prostredia a aktérov povstania, a operácií proti povstaniu, postupy vykonávania najčastejších taktických úloh.

T 4 Hybridný spôsob vedenia boja

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- vymedzenie obsahu pojmu „Hybridný spôsob vedenia boja“,
- stratégia hybridnej vojny,
- príklady hybridného konfliktu a analýza konfliktu.

T 5 Vojenské operácie a pozorovateľské misie OSN, NATO a EU

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- podstata a charakter operácií na podporu mieru, základné členenie,
- krízové operácie mimo č. 5 (Non-Article 5 Crisis Response Operations) (AJP 3.4),
- charakteristika jednotlivých typov operácií na podporu mieru,
- charakteristika ostatných operácií mimo čl. 5,
- operácie OSN,
- charakteristické črty a podstata operácií EÚ,
- budúce spôsobilosti v operáciách.

T 6 Získavanie poznatkov a využitie skúseností – Lessons Learned

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- charakteristika procesu Lessons Learned,
- proces LL v NATO a jeho orgány,
- získavanie poznatkov a využívanie skúseností v OS SR,
- databáza Lessons Learned.

Literatúra:

Doktrína OS SR (C), GŠ OS SR Bratislava 2009.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR (C), GŠ OS SR Bratislava 2009.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR Taktika pozemných síl (II. návrh), GŠ OS SR Bratislava 2009.

Vojenská doktrína Vzdušných síl ozbrojených síl SR (B), GŠ OS SR Bratislava 2006.

SOŠ 2019, *Military symbols for land based systems - APP-6 (A) / Vojenské symboly (značky) pozemných systémov - APP-6 (A)*

SOŠ 3680, *NATO glossary of terms and definitions - AAP-6 / Slovník termínov a definícií NATO - AAP-6*

AJP-3.2 (A) *Allied Joint Doctrine for Land Operations*. North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2016.

ATP-3.2.1 *Allied Land Tactics*, 2009. North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2009.

AJP-3.4 (B) *Allied joint doctrine for non-article 5 crisis response operations*, ratification draft 2. North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2014.

AJP-3.4.1 *Peace support operations*. North Atlantic Treaty Organization: Military agency for standardisation (MAS), 2014.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR Taktika pozemných síl (II. návrh), GŠ OS SR Bratislava, 2009.

VDG-30-01-01/Oper(B), *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B)*, Trenčín 2015

Závěšický: *Ambice a schopnosti EU, Analýza vojenských operací na podporu míru Operace EBOP*.

NOVOTNÝ, A.: *Slovník mezinárodných vztahov*. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN

80-89169-01-5.

Doktrína pre plánovanie a vedenie spoločných operácií SVD 30 (B), GŠ OS SR Bratislava 2006.

Doktrína plánovania vojenských operácií SVD 50 (B), GŠ OS SR Bratislava 2006.

DONNELLY Ch.: *Zmena charakteru konfliktu*, Dynamic Manager Forum, Bratislava, 13. decembra 2002.

ŽÍDEK R.: *Od stratégie ničenia k stratégii kumulovaných účinkov na vôľu protivníka (prvá časť)*, Súbor štúdií 2/2005, Inštitút strategických štúdií NAO Liptovský Mikuláš.

Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia. Zborník ISS, 2005

SVD 20-01 *Spoločná doktrína pre plánovanie spravodajskej činnosti*, Bratislava 2005.

SVD 30-4 *Spoločná vojenská doktrína pre obranu síl*, Bratislava, 2008.

SVD 40 *Logistická doktrína ozbrojených síl Slovenskej republiky*, Bratislava, 2005.

IVANČÍK, R. – JURČÁK, V. 2013. *Mierové operácie vybraných organizácií medzinárodného krízového manažmentu*. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2013. s. 230. ISBN 978-80-8040-469-7.

Tematický okruh 3: Spôsobilosti bojových síl a síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia

Prednáška: 14 h Diskusia: 14 h Celkom: 28 h

Cieľ tematického okruhu:

Spoznanie bojových možností bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia v OS SR (prápor a brigáda). Pochopenie problematiky podpory a zabezpečenia v operáciách, ako podstatných prvkov úspechu vedenia operácií. Získanie schopností efektívne využívať spôsobilosti podriadených jednotiek v procese velenia a riadenia na taktickom stupni, organizovať súčinnosť medzi druhmi síl (pozemnými a vzdušnými silami) a využívať spôsobilosti na vedenie operácií.

T1 Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti mechanizovaných a tankových jednotiek PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia mechanizovaných a tankových jednotiek v posledných konfliktoch.

T2 Spôsobilosti letectva v operáciách

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- poslanie a organizačná štruktúra VzS, spôsobilosti leteckých jednotiek a jednotiek OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- NATINAMDS význam („NATO Integrated Air and Missile Defence System“) v kontexte úloh NATO, základné princípy,
- RENEGAT (definícia, klasifikácia, reakcie QRA(I) na špecifické prípady),
- aktuálne poznatky z bojového použitia letectva v posledných konfliktoch.

T3 Systémy a spôsobilosti PVO

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti jednotiek PVO OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),

- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek PVO v posledných konfliktoch.

T 4 JTAC(Joint Terminal Attack Controller)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné informácie o určovaní objektov úderov,
- cyklus procesu určovania cieľov,
- zdroje informácií,
- úderne prostriedky (vybraná časť).

T 5 Palebná podpora operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti delostreleckých jednotiek PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia delostreleckých jednotiek v posledných konfliktoch. Možnosti palebnej podpory SR a NATO.

T 6/1 Elektronický boj, rádiolokačný a rádiotechnický prieskum

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- podstata rádiolokačného prieskumu v OS SR a NATO,
- taktická a technická kategorizácia rádiolokačnej techniky,
- zásady bojového použitia vojenských radarov,
- základné takticko-technické údaje,
- aktuálne technológie a smery vývoja rádiolokačnej techniky v OS SR a NATO.

T 6/2 Spravodajstvo a elektronický boj na podporu operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- úlohy spravodajstva a postupmi v plánovaní a realizácii procesu ISTAR v rámci brigády (účelového zoskupenia),
- vykonávanie elektromagnetických operácií v súvislosti so základnými spôsobmi vedenia elektronického boja pri podpore vojenských operácií.

T 7 Ženijná podpora operácií

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti ženijných jednotiek PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia ženijných jednotiek v posledných konfliktoch.

T 8 RCHBO podpora operácií

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- realizácia opatrení RCHBO na stupni prápor vlastnými silami a prostriedkami,
- spôsobilosti práporu RCHBO PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek RCHBO v posledných konfliktoch.

T 9 Rádiokomunikačné systémy a siete

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- podstata velenia a riadenia a ich vzájomný vzťah,
- podpora KIS pre C2 OS SR, NATO FMN, NATO služby KIS (Communications Services, Core Services, Community of Interest-Specific Services, User Applications),
- podpora velenia v operáciách,
- koncepcia rozvoja KIS,
- analýza stavu spôsobilostí a úloh OS SR v oblasti KIS.

T 10 Logistická podpora operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- zásady a princípy poskytovania logistickej podpory,
- potenciál a kapacity logistickej podpory v závislosti od prvkov logistickej jednotky,
- požiadavky na logistickú podporu podmienené formou operácie.

T 11 Bezpečnosť a ochrana síl práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- všeobecná charakteristika bezpečnosti a ochrany síl,
- proces ochrany síl.

T 12 Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- princípy a ciele zdravotníckeho zabezpečenia,
- výkonné sily a prostriedky zdravotníckej služby,
- systém triedenia zranených a význam „Zlatej hodiny“, zdravotnícky systém odsunov a systém zdravotníckej logistiky,
- úrovne zdravotníckeho zabezpečenia v operáciách.

Literatúra:

Doktrína OS SR (C), GŠ OS SR Bratislava 2009.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR (C) GŠ OS SR Bratislava, 2009.

SPJ-30-2/Všeob Vedenie vojenských operácií mechanizovanou brigádou, GŠ OS SR Bratislava, 2009.

SPG-3-14/Všeob Vedenie operácii práporom (B), VePS OS SR, Trenčín, 2012.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR Taktika pozemných síl (II. Návrh), GŠ OS SR Bratislava, 2009.

SPG-2-2/EB Vedenie elektronického boja pozemnými silami; 2013.

SPG-2-3/Sprav Spravodajstvo, sledovanie, zisťovanie cieľov a prieskum v pozemných silách, VePS OS SR, Trenčín, 2008.

SPG-2-7/Sprav Spravodajstvo, sledovanie, zisťovania cieľov a prieskum v pozemných operáciách; 2013.

VDJ-60 (A) *Vojenská doktrína komunikačných a informačných systémov*

SPG-6-4/KIS – *Informačný systém C2SYS-TS*.

PUTTERA J., BEREŠÍK R., MIŠKOVIČ M., SABÓ A.: *Koncepcia budovania spôsobilostí ISTAR v OS SR*, Štúdia, Liptovský Mikuláš, 2009.

SVD 20 (B) *Doktrína pre spravodajskú podporu a elektronický boj v spoločných operáciách*, GŠ OS SR, Bratislava, 2006.

J.A.E.K. Dowell: *Intelligence for the Canadian Army in the 21st Century “Enabling Land*

Operations”, JADEX PAPERS 5, 2011 Department of National Defence of Canadian Army, ISBN-978-1-100-53763-4.

MAJIIC Operations Working Group (OWG): *Coalition Interoperable ISTAR System Concept of Employment*, The Hague, 2007.

Del-1-2 *Bojové použitie delostrelectva ozbrojených síl Slovenskej republiky (oddiel, batéria, čata, delo)*, GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

SVD-30/Del-1 *Spoločná vojenská doktrína*, GŠ OS SR, Bratislava, 2011.

BELAN, L., VARECHA, J., BELAN, L.: *Delostrelecký oddiel a batéria v boji, velenie delostreleckému oddielu*. Q - 1193. Liptovský Mikuláš. 2001.

SPG-3-30/Del Proces určovania objektov úderov pozemnými silami

SPG-3-22/Del Delostrelecké postupy (B)

SVD-30/Del-1 Palebná podpora pozemných operácií

SPG-3-73/Oper Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory)

SVD 30-12 *Ženíjná doktrína ozbrojených síl SR (A)*.

ATP – 52 (B) *Doktrína bojového použitia ženijných jednotiek pozemných síl*.

TDPS 32-03 *Taktická doktrína pozemných síl – Ženíjná doktrína (B)*.

VDG 30-03/žen *Ženíjná podpora pozemných síl v operáciách (B)*.

STD 32-01 *Spoločná taktická doktrína Doktrína RCHBO*, GŠ OS SR, Bratislava, 2006.

Vševojsk-2-1 *Vojenský predpis o radiačnej, chemickej a biologickej ochrane*, GŠ OS SR, Bratislava, 2010.

ŠbO-50-2-2012-OdBPO *Metodické pokyny náčelníka štábu pre operácie generálneho štábu ozbrojených síl pre organizáciu radiačnej, chemickej a biologickej ochrany na úrovni samostatná jednotka (rota/batéria, roj)*, GŠ OS SR, Bratislava, 2012.

AJP – 3 *Allied joint doctrine for the conduct of operations*.

AJP – 3.10.1 *Allied joint doctrine for Psychological operations*.

SGP– 9-1/PSYOPS *Postupy a spôsoby vykonávania PSYOPS v PS OS SR*.

VDG-30-01-01/Oper *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít*, TN, 2010.

Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia. Zborník ISS, 2005.

AJP-9 *Nato civil-military co-operation (civic) doctrine*, NATO: NATO Standardization Agency, 2003.

AJP 3 *Allied Joint Doctrine for the conduct of operations*, NATO: NATO Standardization Agency, 2011.

AJP-3.4 (B) *Allied joint doctrine for non-article 5 crisis response operations*, ratification draft 2, NATO: NATO Standardization Agency, 2014.

AJP 3.4.9 *Allied Joint Doctrine for civil-military cooperation*.

SPG 9-2/CIMIC *Metodické pokyny o príprave štábných dôstojníkov a špecialistov civilno-vojenskej spolupráce v pozemných silách*.

VDG-30-01-01/Oper(B), *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B)*, TN, 2015.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR Taktika pozemných síl (II. Návrh), GŠ OS SR Bratislava, 2009.

SPG-3-14/Všeob *Vedenie operácii práporom (B)*, VePS OS SR, Trenčín, 2012.

AJP-3.14 *Allied joint doctrine for force protection*, NATO: NATO Standardization Agency, 2014.

SVD 304 *Spoločná vojenská doktrína pre ochranu síl*, GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR Taktika pozemných síl (II. Návrh), GŠ OS SR Bratislava, 2009.

Vojenská doktrína Vzdušných síl ozbrojených síl SR (B), GŠ OS SR Bratislava 2006.

TDVzS 32-01. *Taktická doktrína Vzdušných síl*, MO Bratislava, 2005.

SPG-3-8/Oper *Organizácia miest velenia*, Služobná pomôcka, Trenčín, 2007.

SPG-6-4/Spoj *Systémy velenia a riadenia taktického stupňa*, Služobná pomôcka, TN, 2008.

Koncepcia spôsobilostí budúcich ozbrojených síl SR, MO SR, 2006.

Koncepcia budovania sieťovo orientovaných spôsobilostí (NEC) OS SR, MO SR, 2008.
Analýza systému C2 SYS v operačnom a taktickom prostredí, MO SR/SEOPMZ, 2008.
Koncepcia rozvoja spôsobilostí Komunikačných a informačných systémov, MO SR/SEOPMZ, 2013.

40 *Logistická doktrína Ozbrojených síl SR C).*

VDSVaP 41-01 *Spoločná operačná logistická doktrína Ozbrojených síl Slovenskej republiky.*

SVD 40-01 *Doktrína Ozbrojených síl SR, podpora zo strany hostiteľskej krajiny.*

VDG-40-02/Log *Logistická podpora pozemných síl v operáciách (B).*

Vševojsk-2-14 *Vojenský predpis o činnosti jednotiek a zariadení radiačnej, chemickej a biologickej ochrany, GŠ OS SR Bratislava, 2011*

SPG-2-2/EB *Vedenie elektronického boja pozemnými silami; 2013*

SPG-2-7/Sprav *Spravodajstvo, sledovanie, zisťovania cieľov a prieskum v pozemných operáciách; 2013*

C-M(2015)0003-AS1 *NATO Federated Mission Networking Implementation Plan*

ŠbPO-267-17/2013 *Koncepcia rozvoja spôsobilostí komunikačných a informačných systémov*

SPG-6-4/KIS – *Informačný systém C2SYS-TS“*

AJP-3.18 ed. A, ver. 1 *„Allied joint doctrine for Explosive Ordnance Disposal Support to Operations“, NATO Standardization Agency*

Koncepcia EOD v Ozbrojených silách Slovenskej republiky, GŠ OS SR, 2009

Tematický okruh 4: Operačná pripravenosť a bojová pohotovosť

Prednáška: 3 h Diskusia: 3 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Osvojenie si hlavných úloh pohotovosti, bojovej pohotovosti a operačnej pripravenosti, plánovania a dopĺňovania útvaru na vojnové počty.

T 1 *Operačná pripravenosť*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- všeobecná časť,
- modul HOP (TP IS MILSEC),
- personálna naplnenosť,
- materiálna vybavenosť,
- výcvik,
- celkové hodnotenie operačnej pripravenosti.

T 2 *Pohotovosť a bojová pohotovosť*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- legislatíva, smernica na uvádzanie OS SR do pohotovosti,
- základné pojmy,
- opatrenia v stave bezpečnosti,
- uvádzanie OS SR do pohotovosti,
- opatrenia na ochranu síl,
- spracovanie dokumentácie na uvádzanie do bojovej pohotovosti a dopĺňovanie útvaru na vojnové počty.

T 3 *Mobilizácia a dopĺňovanie*

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné pojmy, princípy, procesy a organizácia doplňovania a mobilizácie,
- právne prostredie a úlohy (opatrenia) mobilizácie a doplňovania OS SR v stave bezpečnosti, pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu,
- systém plánovania, riadenia doplňovania a mobilizácie (úroveň MO SR (MV SR) – GŠ OS SR – sily – jednotky),
- základné kalkulačné dokumenty a vzájomné väzby medzi jednotlivými zložkami OS SR, GŠ OS SR, MO SR a MV SR.

Literatúra:

ŠbSP-V-172/2016 - Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu

ŠbO-V-67/2010 - Smernica na vykonávanie previerok OS SR (B)

ŠbOV-995/2003 - Smernice na hodnotenie operačnej pripravenosti jednotiek OS SR

Doktrína ozbrojených síl Slovenskej republiky (C). Bratislava: Generálny štáb OS SR, 2009.

Vojenská doktrína Vzdušných síl ozbrojených síl SR (B), GŠ OS SR Bratislava 2006.

Spoločné operácie NATO v súlade s doktrínou AJP – 01 (C), Liptovský Mikuláš, 2008.

Supplan D

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky o mobilizácii ozbrojených síl Slovenskej republiky

Smernica o činnosti OS SR pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu,

Právna úprava:

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon NR SR č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy.

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov,

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov,

Zákon č. 570/2005 Z. z. o brannej povinnosti v znení neskorších predpisov,

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky o mobilizácii ozbrojených síl Slovenskej republiky,

Smernica o činnosti OS SR pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu.

Tematický okruh 5: Výcvik v OS SR

Prednáška: 4 h Diskusia: 4 h Celkom: 8 h

Cieľ tematického okruhu:

Upevnenie zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR, prepojenosť na systém výcviku v členských krajinách NATO. Orientácia v oblasti certifikácie a interoperability, oboznámenie so systémom hodnotenia CREVAL/TACEVAL. Zdokonalenie v organizovaní a riadení veliteľských zhromaždení, veliteľskej a metodickej prípravy. Upevnenie poznatkov v oblasti prípravy záloh, mobilizačnej a operačnej pripravenosti, pohotovosti a bojovej pohotovosti.

T 1 Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- miesto a úlohy najvyšších stupňov velenia v procese plánovania výcviku,
- zásady systému riadenia výcviku,
- vykonávanie výcviku,
- merateľné kritériá výcviku ,
- Effect Based Training „EBT“ v praxi.

T 2 Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- systém certifikácie (hodnotenie systémom CREVAL – Combat Ready Evaluation a TACEVAL),
- interoperabilita jednotiek OS SR.

T 3 Organizácia a riadenie veliteľských zhromaždení, veliteľskej a metodologickej prípravy na stupni prápor/oddiel/letka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- organizovanie a riadenie rôznych foriem prípravy veliteľov a štábov.

T4 Poslanie a úlohy veliaceho poddôstojníka na jednotlivých stupňoch velenia a riadenia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- história štruktúry veliacich poddôstojníkov,
- základné dokumenty,
- postavenie a štruktúra veliacich poddôstojníkov,
- funkčné povinnosti a disciplinárna právomoc,
- činnosť veliacich poddôstojníkov na stupňoch čata, rota, prápor, brigáda.

Literatúra:

SPJ- 3-3 Výcv. Zásady systému riadenia výcviku OS SR, 2003.

Výcviková smernica OS SR.

ACO Forces Standards Vol I.

ACO Forces Standards Vol VII.

AD 80-96- NATO Response Forces.

Alliance military structures MC 0586.

Bi-SC Training Exercise and Evaluation Directive (TEED).

Smernice na vykonávanie previerok OS SR. Nariadenie NGŠ na vykonávanie výcviku v správaní sa vojakov po vynútenom odlúčení od jednotky.

NATO ADL Courses, dostupné na www.jadl.act.nato.int .

Vševojsk-1-1/S Povinnosti funkcionárov zväzkov, útvarov a jednotiek Armády SR, r.1996 ,

Organizačný poriadok GŠ OS SR,

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 96/2015 o podrobnostiach o ukladaní disciplinárnych opatrení a udeľovaní disciplinárnych odmien, o odvolacích orgánoch v disciplinárnom konaní, o podrobnostiach o odvolacom konaní, o komisii podľa § 144 ods. 1 zákona a o evidencii disciplinárneho konania

Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 107/2015 o podrobnostiach o vojenských odbornostiach a ich špecializáciách, o podrobnostiach o plánovaní funkcií pre profesionálnych vojakov a o určení funkcií pre garantov vojenských odborností.

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu: 26. 2. 2021
---	--

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

6. MODUL: VELENIE A RIADENIE

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
katedra vojenskej taktiky a operačného umenia
OS SR

Metódy výučby: prednáška diskusia cvičenie

Celkom hodín:

Rozsah výučby: **27** **7** **58**

92

Cieľ modulu:

Rozšírenie vedomostí potrebných na výkon štábnych funkcií na jednotlivých úrovniach velenia a riadenia. Zvládnutie vojenskej terminológie, plánovania na taktickej úrovni (MDMP). Pochopenie všeobecných úloh štábov, povinností hlavných funkcionárov, otázok plánovania a riadenia operácií, spracovania operačnej dokumentácie, organizácie miest velenia a práce v nich, ako aj otázok štandardných operačných postupov v procese plánovania operácií.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Plánovací a rozhodovací proces

Prednáška: 27 h Diskusia: 7 h Cvičenie: 58 Celkom: 92 h

Cieľ tematického okruhu:

Spoznanie podstaty velenia a riadenia a ich vzájomný vzťah. Pochopenie úlohy veliteľa a štábu v procese plánovania a riadenia operácie na taktickej úrovni velenia a riadenia. Spoznanie základných požiadaviek a pravidiel pri vytváraní miest velenia. Získanie základných informácií o plnení úloh štábu v jednotlivých fázach plánovacieho procesu operácie.

T 1 Spoločná vojenská symbolika NATO

Prednáška: 2 h Cvičenie: 4 h Celkom: 6 h

- oboznámenie so zmenami v zakresľovaní voj. značiek v súlade s APP – 6D,
- praktické precvičenie zakresľovania voj. značiek.

T 2 Operačné umenie, dizajn operácie

Prednáška: 8 h Celkom: 8 h

- charakteristika operačného umenia,
- vývoj operačného umenia,
- plánovanie vojenských operácií na operačnej úrovni,
- operačný dizajn, prvky operačného dizajnu,
- operačná schéma, kroky tvorby operačnej schémy.

T 3 Vedenie operácií brigádou

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- bojové operácie mechanizovanej brigády, základný prehľad bojového použitia, jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji, úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie brigádou,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách,
- operácie v špecifických oblastiach, bojové zabezpečenie operácií vedených brigádou, nebojové operácie.

T 4 Plánovanie operácií vzdušných síl

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- postup pri plánovaní operácií VzS OS SR,
- špecifiká plánovacieho a rozhodovacieho procesu pri aplikácii na podmienky VzS OS SR.

T 5 Vedenie operácií práporom

Prednáška: 2 h Cvičenie: 4 h Celkom: 6 h

- bojové operácie mechanizovaného práporu, základný prehľad bojového použitia jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji,
- úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie práporom,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách, operácie v špecifických oblastiach,
- bojové zabezpečenie operácií vedených práporom,
- nebojové operácie.

T 6 Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

- základné ustanovenia,
- systém velenia a riadenia,
- velenie a podpora velenia,
- uplatňovanie velenia a riadenia,
- koncept velenia a riadenia.

T 7 Plány a rozkazy, vojenská terminológia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- oboznámene s voj. plánmi a rozkazmi používanými na taktickej úrovni,
- ujasnenie voj. terminológie používanej v rámci MDMP.

T 8 Plánovanie palebnej podpory - Targeting

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- plánovanie palebnej podpory v operácii, objasnenie pojmu targeting, jeho princípy a kategórie,
- metodika targetingu,
- účastníci a produkty targetingu.

T 9 Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)

Prednáška: 7 h Diskusia: 3 h Cvičenie: 50 Celkom: 60 h

- úvod k vojenskému rozhodovaciemu procesu,
- povinnosti veliteľa a štábu v rámci plánovacieho procesu,
- štruktúra plánovacieho a rozhodovacieho procesu,
- oboznámenie s jednotlivými krokmi MDMP,
- praktické vykonávanie MDMP a tvorba produktov.

Literatúra:

Doktrína OS SR (C), 2009

Vojenská doktrína pozemných síl OS SR (C), 2010

SVD/GOP 30-20, Smernica pre operačné plánovanie, 2006

SVD-50 (B): Doktrína plánovania vojenských operácií, 2006

VDG-30-05/Oper: Velenie a riadenie v PS OS SR, 2008

VDG-30-01/Oper: Taktika pozemných síl, 2009

SPG-2-1/Sprav *Spravodajstvo, prieskum a sledovanie v pozemných silách*-2008.

SPG-2-11/Sprav *Spravodajské analýzy*-2014.

SPG-3-44/Oper: Metodika práce štábu brigády pri plánovaní operácií, 2011

SPG-3-45/Oper: Metodika práce štábu práporu pri plánovaní operácií, 2011

SPG-3-14 B(Všeob), Vedenie vojenských operácií práporom, 2009

SPG-3-17(Oper), Velenie a riadne v pozemných silách, 2006

SPG-3-5 (Oper), Formát rozkazov a určovanie času, polohy a rozhraní, 2006

SPG-3-30/Del Proces určovania objektov úderov pozemnými silami

SPG-3-22/Del Delostrelecké postupy (B)

SVD-30/Del-1 palebná podpora pozemných operácií

SPG-3-73/Oper Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory)

AJP - 5 Allied joint doctrine for operational-level planning, 2013

Allied command operations comprehensive operations planning directive COPD interim v1.0, 2010

The battle staff smart book (guide to MDMP)

Vyřešení rizika v rozhodovacím procesu (vojenský profesionál)

FM 101-5, Staff organization and operations.

FM 100-14 Risk management (1998).

MIŠKOVIČ M., BEREŠÍK R., WESSELÉNYI J.: *Spravodajská príprava bojiska*, príručka, Národná akadémia obrany maršala Andreja Hádika v Liptovskom Mikuláši, Liptovský Mikuláš, 2007.

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

26. 2. 2021