

AKADÉMIA OZBROJENÝCH SÍL

GENERÁLA MILANA RASTISLAVA ŠTEFÁNKA

Č: AOS-320/2-1/8/2016-CV-OddKK

Výtlačok jediný

Počet listov: 5

Prílohy: 2/23

Schvaľujem:

doc. Ing. Jozef **PUTTERA**, CSc.

rektor



PROGRAM

21. ZÁKLADNÉHO VEKITEĽSKO – ŠTÁBNEHO KURZU

Liptovský Mikuláš 2016

1. Údaje o programe kurzu

a) **Názov kurzu:** „Základný veliteľsko-štábny kurz“.

b) **Typ kurzu:** kurz na vojenskú hodnosť¹).

c) **Forma štúdia:** denné štúdium.

d) **Dĺžka štúdia:** 10 týždňov.

e) **Termín kurzu:** 10. 10. 2016 – 16. 12. 2016.

Organizačná zložka: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika (ďalej len „AOS“) prostredníctvom centra vzdelávania (ďalej len „CV“).

f) **stanovenie zodpovednosti:**

garant programu – riaditeľ centra vzdelávania AOS,

gestor kurzu – náčelník oddelenia kariérnych kurzov CV,

veliteľ kurzu – vedúci starší dôstojník - špecialista oddelenia kariérnych kurzov CV,

- **súčinnosť:**

útvary a zariadenia OS SR a MO SR,

hostia AOS prednášajúci na aktuálne témy.

g) **Cieľ vzdelávacej aktivity:**

Cieľom základného veliteľsko – štábny kurz („ZVŠK“) je poskytnúť účastníkom kurzu ďalšie vojenské vzdelanie pre získanie odborných predpokladov na hodnosť major²).

Po splnení podmienok absolvovania kurzu stanovených týmto programom rektor AOS udelí absolventom kurzu „Osvedčenie o absolvovaní vzdelávania“.

h) **Charakteristika kurzu:**

Kurz je súčasťou kariérneho vzdelávania dôstojníkov OS SR, ktoré je koncipované ako nepretržitá a systematická aktivita počas celej doby trvania výkonu služby v duchu „vzdelávame manažérov – vychovávame lídrov“.

¹ § 37 ods. (1) písm. b) Zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov ozbrojených síl Slovenskej republiky a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

² čl.1 ods. (4) písm. b) Služobného predpisu Hlavného služobného úradu č. 111/2015 o požiadavkách na vojenskú hodnosť a odborných požiadavkách na výkon funkcie, o úrovni znalosti cudzieho jazyka na vojenskú hodnosť a na výkon funkcie, o spôsobe ich získavania, o podmienkach uznávania požiadaviek na vojenskú hodnosť a odborných požiadavkách na výkon funkcie dosiahnutých pred účinnosťou zákona č.281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych a o zmene a doplnení niektorých zákonov. .

i) Organizačná forma:

Vzdelávací proces je realizovaný systémom modulov, v ktorých je rozsah problematiky členený na tematické okruhy a témy. Moduly sú vybrané a usporiadané na základe požadovaného výstupného profilu absolventa kurzu. Tematické okruhy a jednotlivé témy sú v rámci modulov preberané v logickej postupnosti tak, aby poznatky získané účastníkmi kurzu mohli byť postupne využívané a rozširované pri výučbe tematických okruhov a jednotlivých tém nasledujúcich modulov. Účastníci kurzu sa tiež zúčastňujú zamestnaní hostí AOS prednášajúcich na aktuálne témy v oblasti spoločenských vied, bezpečnosti a obrany, vojenského umenia, velenia a riadenia a pod. Vedomosti získané v kurze budú jeho absolventi ďalej rozširovať vo vojenskej praxi.

Vyučovanie prebieha v slovenskom jazyku, prednášky zahraničných hostí AOS sú vedené v anglickom jazyku. Vyučovanie sa spravidla organizuje spravidla v rozsahu ôsmich 45 minútových vyučovacích hodín podľa denného poriadku AOS. Z počtu vyučovacích hodín sa spravidla v poobedňajších hodinách vyčleňuje čas štyroch vyučovacích hodín týždenne na služobnú telesnú prípravu a ďalší čas potrebný na konzultácie, prípravu na ďalšie zamestnanie, spracovávanie zadaných samostatných úloh, samostatné štúdium a riešenie organizačno-technických záležitostí kurzu. V posledný pracovný deň pred dňom pracovného voľna, pracovného pokoja sa poobedňajšie vyučovanie neplánuje.

V čase pred vyučovacím blokom prebieha skupinová príprava na zamestnanie. Jej obsahom je kontrola pripravenosti účastníkov kurzu, vydanie organizačných pokynov, elementárne zorientovanie účastníkov kurzu v problematike, ktorá je predmetom nadchádzajúcich prednášok a vystúpenia jednotlivých účastníkov kurzu (*napr. profesijný životopis, úlohy vlastnej jednotky/útvaru, oblasti vlastnej pôsobnosti – problémové oblasti, problematika z domáceho a svetového diania a pod.*). Vystúpeniami jednotlivých účastníkov kurzu sa rozumie prezentovanie daných oblastí podložených samostatne získanými informáciami, kalkuláciami, prepočtami a pod. s vlastným názorom a s možnosťami ďalšieho vývoja (*ostatní účastníci kurzu kladú otázky a zapájajú sa do diskusie prezentovaním vlastných názorov, veliteľ kurzu vyhodnocuje ústny prejav, schopnosť prezentovať a obhajovať vlastné názory účastníkov kurzu a schopnosť získať ľudí pre svoj názor*).

Z dôvodu zabezpečenia nerušeného priebehu kurzu, možnosti zaradenia aktuálnych tém do rozvrhu hodín ako aj pružnej reakcie na nepredvídané udalosti má gestor kurzu právo upraviť 10 % obsahu výučby.

j) Obsahová štruktúra študijného programu:

Program kurzu predstavuje samostatný, systematický a účelne organizovaný celok s cieľom zvýšiť výkon dôstojníkov a pripraviť ich na preberanie vyššej zodpovednosti. Formovať ich pracovný potenciál a osobnosť tak, aby lepšie prispievali k plneniu cieľov a k zlepšovaniu medziľudských vzťahov.

Pri zvyšovaní pracovného potenciálu sa vychádza z požiadaviek na velenie a riadenie vojenských organizačných celkov úrovne prápor, požiadaviek na výkon systémových činností spojených s komplexným zabezpečovaním zložitých úsekov a agend, zložitých metodických a tvorivých činností vyžadujúcich schopnosť analýzy veľmi zložitých problémov, nápaditosť, iniciatívu a syntetické myslenie a požiadaviek na riadenie, organizáciu a koordináciu zložitých procesov a systémov vykonávaných spravidla v sťažených podmienkach.

Pri formovaní osobnosti sa vychádza z požiadaviek na osobnosť so zameraním na intelektuálny profil účastníka kurzu a s orientáciou na vzdelanostnú úroveň a úroveň myslenia. Vzdelanostnou úrovňou sa pritom rozumejú vedomosti získavané pozorovaním, štúdiom, skúmaním alebo skúsenosťou ako informácie, ktoré sú organizované a analyzované aby sa stali zrozumiteľné a uchovávané ako nehmotné v ľudskej mysli a aby mohli byť v okamihu potreby využiteľné pri rozhodovaní alebo riešení „problémov“ (preto sú ťažko merateľné). Úrovňou myslenia sa rozumie schopnosť abstrakcie, analýzy, syntézy, dedukcie a pod., logickosť, invenčnosť a tvorivosť myslenia.

– MODUL 0 „Administratívno-organizačný“

obsahuje vstupnú, výstupnú agendu, slávnostné otvorenie a ukončenie kurzu, orientáciu účastníkov kurzu a potrebné školenia. Modul tiež zahŕňa čas vyčlenený na prednášky hostí AOS a zálohu veliteľa kurzu. Študijné cesty sú zamerané na oboznámenie sa s poslaním a úlohami vybraných útvarov a zariadení OS SR, ich zbraňovými systémami a systémom výcviku. Obsahuje čas vyčlenený na konzultačnú činnosť a čas na prípravu a vykonanie záverečných skúšok.

– MODUL 1 „Spoločensko-vedný“

je zameraný na manažment, vojenskú pedagogiku, psychológiu a sociológiu. Orientuje účastníkov kurzu v právnych otázkach a relevantných zákonoch. Rozširuje poznatky v oblasti riadenia ľudských zdrojov, ekonomického manažmentu, profesijnej etiky, komunikačných zručností a vojenskej diplomacie a protokolu.

– MODUL 2 „Bezpečnosť a obrana“

umožňuje účastníkom kurzu získať a rozšíriť si vedomosti v oblasti bezpečnostnej politiky a bezpečnostného systému štátu, obrany a obrannej politiky štátu. Obsahuje problematiku

medzinárodnej bezpečnosti a kolektívnej obrany a pojednáva o problematike krízového manažmentu.

– **MODUL 3 „Vojenské operácie“**

je zameraný na vojenské operácie, ich podporu a zabezpečenie. Základom modulu sú dejiny vojenského umenia, doktríny a právne aspekty ozbrojeného konfliktu. Modul upevňuje zásady systému výcviku a zabezpečenia interoperability a rozširuje poznatky účastníkov kurzu v oblasti vývoja a modernizácie zbraní a zbraňových systémov.

– **MODUL 4 „Velenie a riadenie“**

umožňuje účastníkom kurzu získať a rozšíriť si vedomosti v oblasti bojových možností manévrových síl a druhov vojsk OS SR. Rozširuje poznatky v oblasti plánovacieho a rozhodovacieho procesu. Orientuje účastníkov kurzu v oblasti operačnej pripravenosti, pohotovosti a bojovej pohotovosti.

Prehľad tém a rozpočet hodín sú obsahom Prílohy č.1 a informačné listy modulov sú obsahom Prílohy č.2 tohto programu.

k) Základné formy a metódy výučby:

V kurze sú ako základné využívané formy a metódy prípravy veliteľov, štábov a vojsk ³). Cieľom študijných ciest je pozorovanie fungovania procesov preberaných na vyučovaní v praxi.

Vzdelávanie sa realizuje „interaktívnym a problémovým vyučovaním“ s aplikáciou kritického myslenia, ktorého cieľom je rozvíjať a stimulovať tvorivé myslenie, osvojiť si vedomosti a spôsoby činnosti prostredníctvom analýzy problémových situácií a ich riešenia cestou vytýčených hypotéz a ich verifikácie. Študenti sú týmto spôsobom vedení k samostatnému, analytickému a kreatívnemu mysleniu, využívaniu najnovších poznatkov a skúseností. Prednášky lektorov majú podnietiť a dať impulz na diskusiu k študovanej problematike. Zastúpenie civilných a vojenských lektorov (expertov) na prednáškach z domova i zo zahraničia poskytuje unikátne podmienky na riadenú diskusiu. Dôraz je položený na individuálne štúdium, aktívnu participáciu a výmenu názorov v rámci seminárov a pri praktických cvičeniach.

³ Vševojsk-51-12 Pomôcka Formy a metódy prípravy vševojskových veliteľov, štábov a jednotiek taktického stupňa.

2. Požiadavky na účastníka kurzu a profil absolventa kurzu

a) Požiadavky na účastníka kurzu:

Profesionálni vojaci pripravovaní na ustanovenie do funkcií s plánovanou hodnosťou major.

Po dobu kurzu študenti dôsledne dodržia zásady ochrany utajovaných skutočností, pri zaručení akademických slobôd a akademických práv. Využívanie akademických slobôd a akademických práv musí byť v súlade so zásadami demokracie, humanity a s právnym poriadkom Slovenskej republiky. Pri uplatňovaní ústavných práv, akademických slobôd a akademických práv platia pre študentov, ktorí sú v služobnom pomere obmedzenia v súlade so zákonom č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov v znení neskorších predpisov. Akademickú pôdu tvorí priestor vymedzený nehnuteľným majetkom štátu, v ktorom sa plní poslanie a hlavné úlohy akadémie.

b) Profil absolventa kurzu⁴):

Po úspešnom absolvovaní kurzu je absolvent schopný veliť letke, skupine alebo štábu, organizačnému prvku na úrovni práporu, zastupovať veliteľa organizačného prvku na úrovni práporu alebo veliť špeciálnej vojenskej jednotke zloženej z viacerých podriadených vojenských súčastí. Absolvent je schopný veliť odbornej organizačnej súčasti na veliteľstve alebo štábe na úrovni brigády a operačného veliteľstva. Absolvent kurzu je pripravený viesť samostatné agendy na operačnom a strategickom stupni riadenia ,vyžadujúce rozsiahlu koordináciu s viacerými organizačnými prvkami. Ďalej je absolvent pripravený spracovávať koncepčné, vykonávacie, hodnotiace a normotvorné dokumenty na všetkých stupňoch riadenia a na úrovni ústredného orgánu štátnej správy.

Absolvent je pripravený na výkon systémových činností spojených s komplexným zabezpečovaním zložitých úsekov a agend, zložitých metodických a tvorivých činností spojených so zodpovednosťou za vzniknuté škody, vyžadujúcich schopnosť analýzy veľmi zložitých problémov, nápaditosť, iniciatívu a syntetické myslenie. Absolvent získal vedomosti na riadenie, organizáciu a koordináciu zložitých procesov a systémov vykonávaných spravidla v sťažených podmienkach.

Ovláda:

- plnenie úloh a povinností veliteľských a štábnych funkcií s plánovanou hodnosťou major,
- metódy a prostriedky plánovania, riadenia, vedenia a kontroly základnej a odbornej vojenskej prípravy,

⁴ č. PÚ – 2010/2014 „Profily absolventov kariérnych kurzov“ schválené náčelníkom Generálneho štábu OS SR.

- plánovanie, koordinovanie a riadenie prípravy a bojovej prípravy na úrovni práporu,
- riadenie a zabezpečovanie logistickej podpory,
- riadenie a spracovanie dokumentácie plánovacieho procesu operácie, jej vyhodnocovanie a aplikáciu do praxe,
- plnenie úloh pohotovosti, bojovej pohotovosti, mobilizačnej a operačnej pripravenosti a krízového manažmentu,
- evidenciu osôb, výzbroje, techniky, munície a materiálu a ich doplňovanie do jednotiek,
- riadenie finančnej a hospodárskej činnosti, verejného obstarávania tovarov, služieb a prác pre útvar,
- organizáciu a dodržiavanie režimu práce s utajovanými skutočnosťami,
- zásady efektívnej komunikácie, spôsoby vedenia porád a špecifiká vedenia dialógov v podmienkach OS SR.

Je oboznámený (získa vedomosti):

- s organizačnou štruktúrou rezortu obrany SR a jej funkcionalitou,
- so stavom, súčasnými možnosťami bojového a operačného použitia výzbroje a techniky OS SR a vývojovými trendmi v modernizácii,
- so zásadami a spôsobmi vedenia bojovej činnosti práporom,
- s riadením a plánovaním na operačnej úrovni,
- s obsahom plánovania a priebehom plánovacieho procesu na operačnej úrovni,
- so zásadami bezpečnostnej politiky a bezpečnostným systémom štátu, obranou a obrannou politikou štátu,
- s riadením finančnej a hospodárskej činnosti, uzatváraním a dodržiavaním zmlúv s inými právnymi subjektmi,
- s poslaním, štruktúrou a záväzkami SR v medzinárodných organizáciách NATO, EÚ, OSN, OBSE,
- s medzinárodnými vzťahmi a medzinárodným právom, problematikou medzinárodného krízového manažmentu, etiky a etikety, vojenskou diplomaciou a protokolom,
- so sústavou jednotlivých doktrinálnych dokumentov OS SR a zásadami obrannej štandardizácie NATO,
- s organizáciou a úlohami logistiky strategického a operačného stupňa,
- s vojenskou psychológiou a vojenskou sociológiou,
- s personálnym manažmentom, s tímovou spolupracou a vodcovstvom s etickým kódexom profesionálneho vojaka,
- s vojenskou históriou a tradíciami OS SR,

- s vybranými zákonmi, všeobecne záväznými právnymi predpismi, vojenskými predpismi a služobnými pomôckami ,ktoré sú nevyhnutné na výkon funkcie s plánovanou hodnotou major,
- s poznatkami z oblasti manažmentu.

3. Podmienky pre úspešné absolvovanie kurzu

Podmienkou absolvovania ZVŠK je úspešné zvládnutie záverečnej skúšky. Záverečná skúška pozostáva z ústneho preskúšania vedomostí, ktoré vykonáva k tomu zriadená komisia rektora. Otázky na záverečné skúšky pozostávajú z obsahu študijného programu kurzu a sú zadávané veliteľom kurzu v súčinnosti s katedrami AOS. Hodnotenie ústneho preskúšania záverečnej skúšky sa uskutočňuje podľa uvedenej klasifikačnej stupnice, ktorú tvoria štyri klasifikačné stupne:

výborne	(vynikajúce výsledky)	1
dobre	(priemerné výsledky)	2
vyhovel	(výsledky spĺňajú iba minimálne kritériá)	3
nevyhovel	(výsledky nespĺňajú ani minimálne kritériá)	4

Náhradný termín pre vykonanie záverečnej skúšky profesionálneho vojaka, ktorý sa riadneho termínu nemohol zúčastniť a opravný termín vykonania záverečnej skúšky profesionálneho vojaka, ktorý na záverečnej skúške nevyhovel určí rektor AOS najneskôr v termíne záverečnej skúšky nasledujúceho ZVŠK na základe písomnej žiadosti účastníka podanej služobným postupom prostredníctvom náčelníka GŠ OS SR.

Neprítomnosť profesionálneho vojaka na vyučovaní nesmie presiahnuť 15 % z celkového počtu vyučovacích hodín. Každý účastník kurzu je priebežne hodnotený na praktických zamestnaniach (*stupnica hodnotenia - „splnil“, alebo „nesplnil“*). Hodnotia sa vystúpenia počas diskusií, seminárov a cvičení (*minimálne dve hodnotené vystúpenia*), písomné testy, úlohy na samostatnú prácu, referáty a pod. Účastník kurzu musí byť vždy hodnotený pozitívne, opraviť negatívne hodnotenie mu vyučujúci umožní v náhradnom termíne. V prípade opakovaného negatívneho hodnotenia rektor AOS vylúči profesionálneho vojaka zo štúdia.

plk. Ing. Tomáš **NOVOTNÝ**, PhD.
riaditeľ centra vzdelávania AOS
(preventívna rehabilitácia)

v zastúpení
pplk. Ing. Milan ŠVRLO